



APF | ASOCIACIÓN
PARAGUAYA
DE FÚTBOL

COMUNICACIÓN DE PROGRESO 2022 - 2023



Pacto Global
Red Paraguay

CONTENIDO





CARTA DE COMPROMISO

Luque, 29 de julio del 2024

A nuestras partes interesadas:

Como presidente de la Asociación Paraguaya Fútbol, me complace presentar esta nueva Comunicación de Progreso, mediante el cual ratificamos nuestro compromiso con los principios del Pacto Global de la Organización de las Naciones Unidas (ONU).

En este documento, exponemos las acciones realizadas por nuestra organización en las áreas de Derechos Humanos, Estándares Laborales, Medioambiente y Anticorrupción.

A su vez nos comprometemos a divulgar estas actividades a nuestros grupos de interés mediante nuestros canales de comunicación.

Cordialmente.

ROBERT HARRISON PALEARI

Presidente de la APF





RESEÑA Y CONTEXTO



La Asociación Paraguaya de Fútbol, cuya sigla oficial es APF, fue fundada el 18 de junio de 1906 con el nombre de Liga Paraguaya de Fútbol, cambiado luego en 1994 a su actual denominación. Es la matriz del fútbol paraguayo.

Se afilió a la Confederación Sudamericana de Fútbol (Conmebol) en 1921 y a la Federación del Fútbol Asociado (FIFA) en 1925. La APF se obliga a respetar y hacer respetar a sus Miembros los Estatutos, reglamentos, directrices y

decisiones de la FIFA, la CONMEBOL y las Reglas de Juego de la IFAB.

Es una asociación civil, sin fines de lucro, constituida para promover, organizar, fomentar, orientar y dirigir al fútbol en el Paraguay.

Su sede se encuentra en la ciudad de Luque, departamento Central, situado en la calle Medallistas Olímpicos N.º 1, Parque Olímpico, Ñu Guasú.

Tiene como objetivos

- Mejorar, promover, reglamentar y controlar el fútbol en todo el territorio nacional.
- Organizar las competiciones de fútbol aso-

ciado en cualquiera de sus formas en el ámbito nacional.

- Elaborar reglamentos y disposiciones que garanticen su implementación.
- Salvaguardar los intereses de sus miembros.
- Velar por la integridad de los partidos o las competiciones.
- Controlar y supervisar todos los partidos que se disputen en todo el territorio nacional.
- Administrar las relaciones deportivas internacionales en lo que se refiere al fútbol asociado.
- Promover competiciones internacionales, entre otros objetivos.

Sus integrantes son denominados miembros. Algunos en forma directa, como los clubes afiliados a la APF, que se agrupan en las siguientes categorías: A) Profesional: compuesta por los clubes de la División de Honor y de la División Intermedia, y B) Aficionada: conformada por los clubes de la Primera División B, la Primera División C, la División del Fútbol, la División de Fútbol de Playa y la División del Fútbol Femenino.

Otras instituciones son miembros indirectamente como los clubes, las ligas y las Federaciones Departamentales representadas por la Unión del Fútbol del Interior. La excepción a esta última regla la constituyen los clubes de la UFI que militen en la División de Honor o en la Intermedia, durante el tiempo de dicha militancia, que son considerados directamente afiliados.

La organización estructural de la APF está distribuida en órganos, La Asamblea es el órgano legislativo supremo, el Consejo Ejecutivo es el órgano ejecutivo, el Consejo de Urgencia; los Consejos de División son órganos deliberativos y organizativos de competencias deportivas, las comisiones permanentes y especiales

aconsejan y asisten al Consejo Ejecutivo en el cumplimiento de sus obligaciones.

La Secretaria General es el órgano administrativo, los órganos jurisdiccionales son el Tribunal Disciplinario, el Tribunal de Apelación, el Tribunal de Ética, el Tribunal Electoral Independiente es el órgano encargado de la organización de las elecciones de autoridades de los órganos de la APF, la Sindicatura es el órgano de control.

Estos miembros integrantes de los órganos son elegidos por la Asamblea, nombrados por el Consejo Ejecutivo o por los clubes que representan, sin ningún tipo de interferencia externa y de acuerdo al Estatuto.

▶ **Dirección web**

www.apf.org.py

▶ **Alto cargo**

Robert Harrison, Presidente

▶ **Fecha de adhesión al Pacto**

22 de octubre de 2018

▶ **Sector**

Asociación Civil

▶ **Desglose de grupos de interés**

Colaboradores, Proveedores, Comunidad, y Medioambiente

▶ **País de origen**

Paraguay

▶ **Dirección**

Medallistas Olímpicos N° 1, Parque Olímpico, Ñu Guasú, Luque

▶ **Teléfono**

+595 21 759 9000

▶ **Responsable del informe**

Lic. Alba María Benítez
Secretaria General Adjunta y
Oficial de Cumplimiento

OBJETIVOS DE LA ASOCIACIÓN

Misión

Ser una asociación estructurada, organizada, altamente competitiva, con prestigio y calidad en su gestión, generando orgullo, satisfacción y alegría a todos los paraguayos, mediante logros deportivos obtenidos por las Selecciones Nacionales en todas sus categorías.

Visión

Promover el desarrollo del Fútbol Paraguayo, en todas sus modalidades y divisiones, mediante la innovación, mejora continua, el respeto a las normas FIFA y la administración eficiente del fútbol nacional a través de una gestión calificada, adecuada y transparente.

Valores

COMPROMISO: Los Directivos y Funcionarios de la Asociación Paraguaya de Fútbol se sienten identificados y comprometidos con los objetivos, las metas y acciones definidas en este Plan.

RESPONSABILIDAD: La Asociación Paraguaya de Fútbol asume el compromiso de cumplir con sus obligaciones con seriedad y profesionalismo, a fin de cumplir con su misión y sus objetivos en beneficio de sus asociados.

INTEGRIDAD: Los integrantes de la Asociación Paraguaya de Fútbol en todo momento actuarán bajo principios éticos y morales; sus acciones

se encaminarán al perfeccionamiento, la honestidad y la cooperación constante dentro y fuera de la organización.

TRANSPARENCIA: La transparencia es un valor esencial de la democracia y por ello, la Asociación Paraguaya de Fútbol asume la responsabilidad de proceder mediante mecanismos justos, claros y objetivos.

INNOVACIÓN: La Asociación Paraguaya de Fútbol se compromete a implementar procesos de mejora continua e impulsar nuevos proyectos a fin de que el entorno del Fútbol Paraguayo sea vea beneficiado.

ÁREAS ESTRATÉGICAS

Las Áreas Estratégicas de desenvolvimiento de acuerdo a las prioridades del fútbol son las siguientes

Modernización administrativa e infraestructura

Selecciones nacionales competitivas

Desarrollo técnico y de gestión

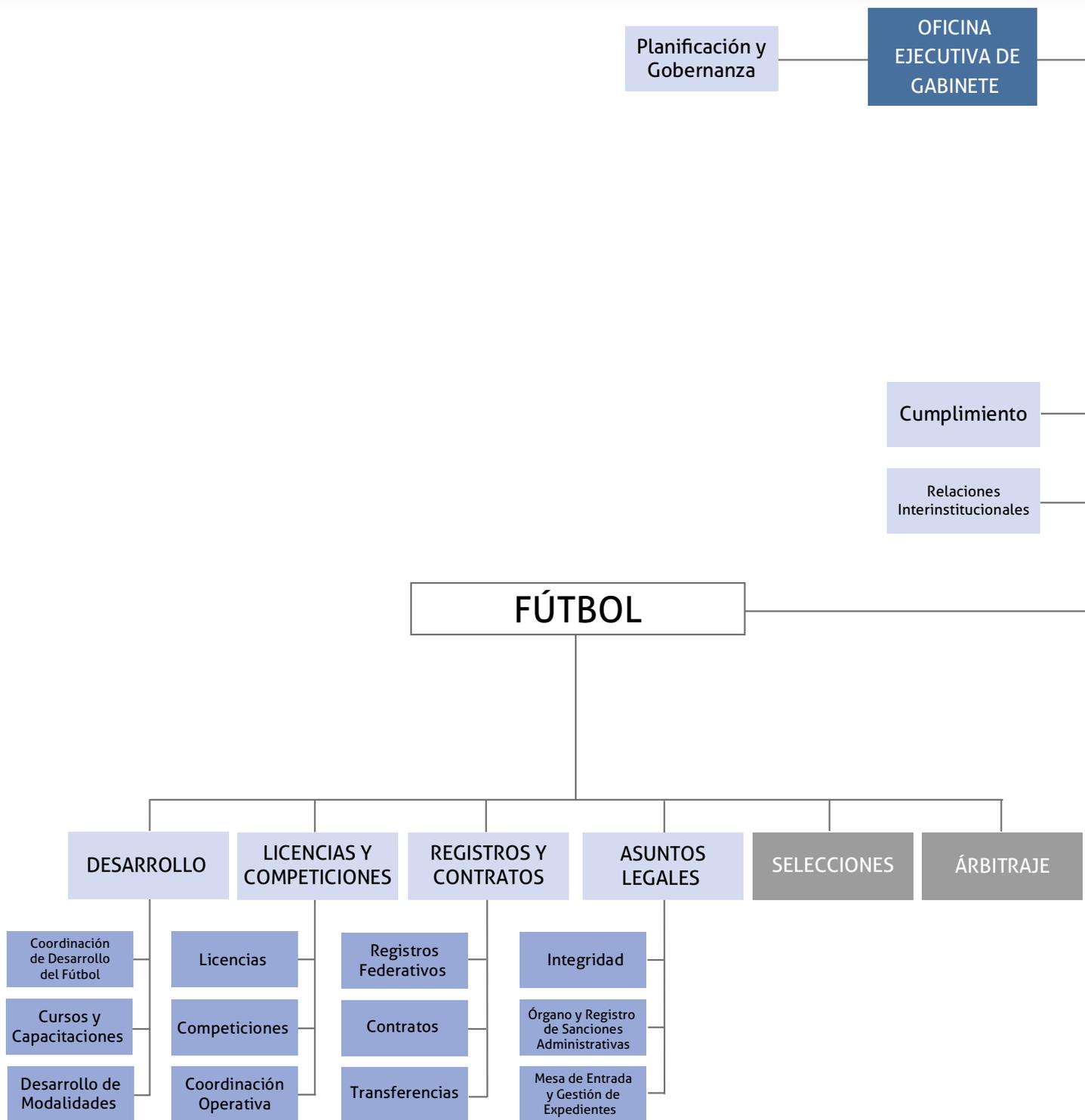
Protección de la integridad del fútbol

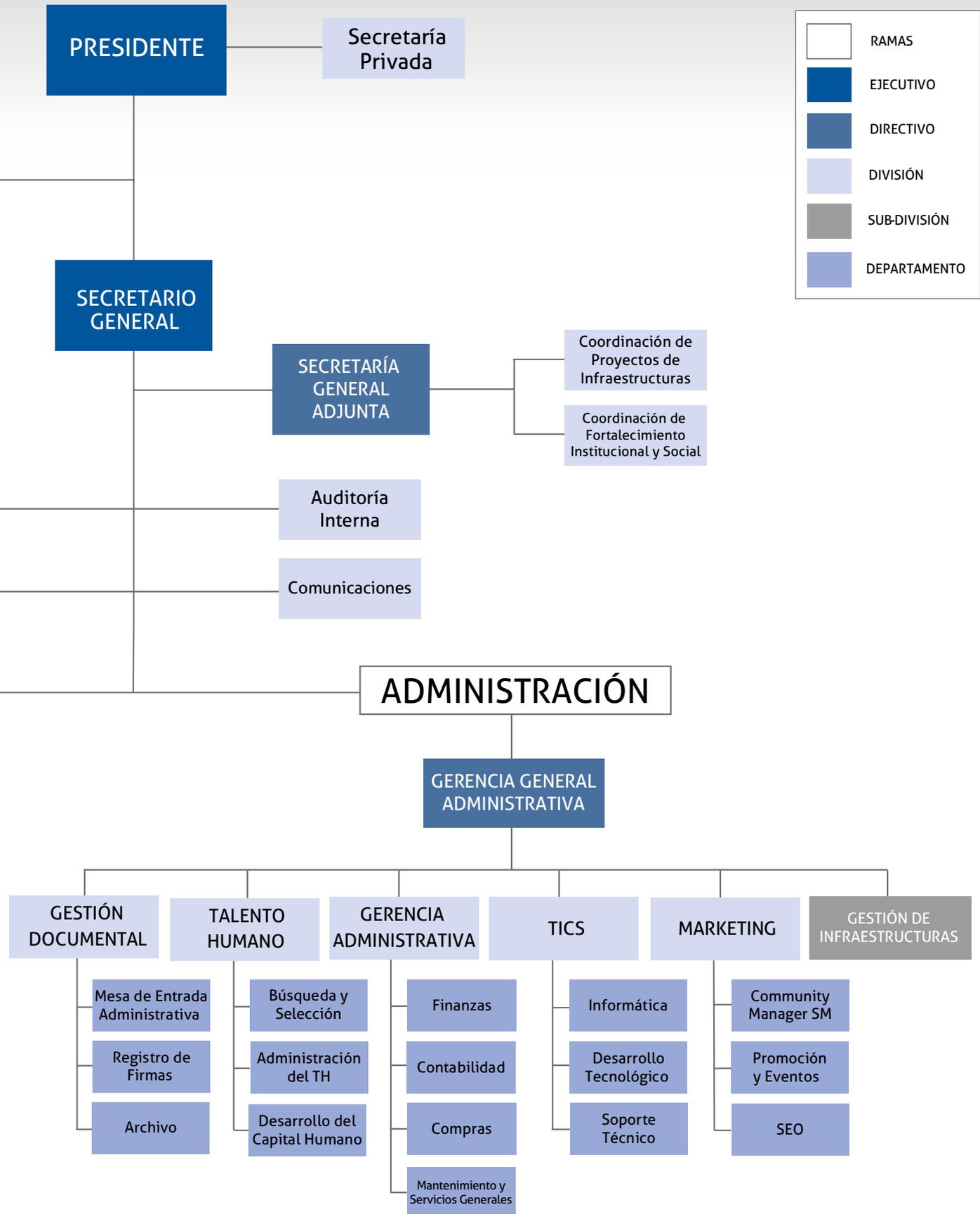
Imagen corporativa innovadora





ORGANIGRAMA







ALIANZAS

FIFA



Pacto Global
Red Paraguay





Pacto Global
Red Paraguay

DERECHOS HUMANOS

1 FIN
DE LA POBREZA



4 EDUCACIÓN
DE CALIDAD



10 REDUCCIÓN DE LAS
DESIGUALDADES



5 IGUALDAD
DE GÉNERO



3 SALUD
Y BIENESTAR



2 HAMBRE
CERO



APF | ASOCIACIÓN
PARAGUAYA
DE FÚTBOL

Estrechando vínculos

El fútbol y la educación van de la mano, teniendo en cuenta que el deporte es una herramienta para afrontar los retos sociales y al mismo tiempo, se constituye en un importante facilitador del desarrollo sostenible, promoviendo la tolerancia y el respeto.

Teniendo en cuenta esta premisa, el presidente de la Asociación Paraguaya de Fútbol, Robert Harrison recibió el martes 25 de julio, al ministro de Educación, Luis Ramírez, en la Sede Central. En la ocasión, se conversó sobre las acciones en conjunto que se llevan adelante con la cartera de Estado, como el programa de la FIFA "Fútbol en las Escuelas", lanzado en colaboración con la UNESCO, y que cuenta en nuestro país con la cooperación de la Oficina de la Primera Dama, el Ministerio de Educación y Ciencias, y la Secretaría Nacional de Deportes.

La intención es seguir fortaleciendo el vínculo entre ambas instituciones, con el deporte y la educación como banderas para el desarrollo integral de los futbolistas, con el firme propósito de expan-



dir el impacto positivo del deporte en los atletas, que traerá consigo una gran transformación social sumada a la transmisión de valores necesarios en toda sociedad.

De esta reunión también formaron parte, la secretaria general adjunta, Alba Benítez; el gerente general administrativo y financiero, Hugo Kuroki; el director de Desarrollo, Douglas Martínez y el jefe de Gabinete del Ministerio de Educación, Aníbal Zapattini.



Planificando acciones en conjunto



En la Sede Central de la APF se llevó adelante una mesa de trabajo entre algunas de las principales autoridades de la Asociación Paraguaya de Fútbol y de la Universidad Metropolitana de Asunción.

En dicho conversatorio estuvieron presentes en representación del presidente Robert Harrison, Alba Benítez, secretaria general adjunta; Douglas Martínez, director de Desarrollo; Olindo López, director de Asuntos Jurídicos y Mario Villasanti, coordina-

dor de la Dirección de Desarrollo; por otra parte, la UMA estuvo representada por la rectora, Dra. María Liz García de Arnold y la coordinadora general de la Facultad de Salud, Jazmín Arnold.

La idea central de este encuentro fue diagramar acciones, como la coordinación de convenios específicos para desarrollar diplomados, capacitaciones, congresos y actualizaciones, siempre en beneficio de los profesionales que forman parte de alguna u otra manera con el fútbol. Asimismo, se debatió acerca del marco de actualizaciones anuales para profesionales del deporte.

Proyectando metas en conjunto

La Asociación Paraguaya de Fútbol y la Fundación Transformación Paraguay se han unido en un convenio histórico para trabajar en conjunto en la consecución de objetivos en común a través de los valores del liderazgo mediante programas y proyectos que buscan la promoción de oportunidades que permitan el desarrollo de habilidades y liderazgo en general.

El convenio marco de cooperación interinstitucional firmado por ambas instituciones tiene como meta la coordinación de acciones para satisfacer las necesidades y expectativas de la población, así como fomentar la efectiva participación de los jóvenes en capacitaciones relacionadas al liderazgo.

La Fundación Transformación Paraguay estuvo representada por su presidenta, María Gabriela Rojas

de Teasdale, y su fundador, John C. Maxwell, quien también es presidente de la Maxwell Leadership Foundation; mientras que la Asociación Paraguaya de Fútbol tuvo como sus representantes a su vicepresidente, Javier Díaz de Vivar, a Enrique Sánchez, miembro del Consejo Ejecutivo, a Luis Kanonnikoff, secretario general y a Justo Villar, director deportivo de la Selección Nacional.



Construyendo juntos los cimientos del fútbol femenino



Lograr una mayor visibilidad, gestionar la profesionalización y aumentar el nivel competitivo con base en una mejor infraestructura, trabajando desde las bases apuntando a grandes conquistas, son los objetivos a corto y largo plazo para el fútbol femenino paraguayo; y estos puntos fueron los desarrollados en la reunión que mantuvieron en la Sede Central de la Asociación Paraguaya de Fútbol, representantes de la APF y de Futbolistas Agremiados del Paraguay.

En la ocasión, se expusieron cada uno de los avances y de las gestiones realizadas por la Asociación para darle un mayor impulso al desarrollo y crecimiento del fútbol femenino en nuestro país, como lo son en materia de infraestructura la inauguración del Centro de Alto Rendimiento de Fútbol Femenino (CARFEM), y el enorme paso que se dio con la

transmisión de todos los partidos de la temporada 2023, que le brindó una gran visibilidad y exposición a esta modalidad.

Igualmente, se brindaron detalles sobre el cronograma de competencias previstas para el año 2023 en el fútbol femenino, como todo lo relacionado a la profesionalización, desde los requerimientos para el título de entrenadores como la cantidad de contratos por equipo, que van en aumento siguiendo la planificación prevista por la Divisional y aprobada por el Consejo Ejecutivo de la APF, autoridades de la Asociación e invitados especiales.



Buscando elevar el nivel de formación del deporte

Con el fin de potenciar y elevar aún más el nivel profesional en el entorno del fútbol paraguayo, la APF e ITTI Sports llegaron a un acuerdo cuyos beneficios se extenderán a cada uno de los clubes miembro de la Asociación, buscando de esta forma seguir contribuyendo en el desarrollo firme del sector deportivo en Paraguay.

Este acuerdo permite a que nuestros beneficiarios puedan acceder a cursos y becas en programas deportivos tales como: THE SPORTS MBA y el Máster en International Sports Management, en colaboración con la Real Federación Española de Fútbol.

Formar a nuevos profesionales del sector deportivo con una alta especialización, adecuada al contexto



de la era tecnológica, es el gran objetivo de esta alianza. De esta manera, la APF ofrecerá a quienes hacen al fútbol paraguayo una oportunidad de profesionalización a través de un enfoque global, con una visión de futuro enfocada en el aprendizaje continuo mediante las herramientas tecnológicas.



El fútbol al servicio de la niñez y la adolescencia



Desde siempre el fútbol se ha constituido en una herramienta clave para el desarrollo, la formación y la protección de la niñez y la adolescencia. Sus valores, dentro y fuera del campo de juego, son los cimientos para el crecimiento integral de niños, niñas y jóvenes, en personas que puedan dar un aporte real a la sociedad.

Con ese propósito bien claro, la Asociación Paraguaya de Fútbol firmó un convenio con el Ministerio de la Niñez y la Adolescencia (MINNA) acto que estuvo encabezado por el presidente, Robert Harrison, quien recibió en la casa del fútbol paraguayo al ministro, Walter Gutiérrez.

Este acuerdo apunta a la realización de proyectos y programas en conjunto que beneficien a los protagonistas de este deporte, impulsando con pasión un mejor futuro para aquellos quienes sueñan llegar a lo más alto, con el compromiso de acompañarlos en ese camino, que para la APF constituye un orgullo y una enorme responsabilidad.

Acompañaron este evento, por parte de la APF, el secretario general, Luis Kanonnikoff; la secretaria general adjunta, Alba Benítez; el gerente general administrativo y financiero, Hugo Kuroki; el director jurídico, Olindo López; y el director de Desarrollo, Douglas Martínez.



CONVENIO ENTRE EL MINISTERIO DE LA NIÑEZ Y LA ADOLESCENCIA Y APF



El deporte y la educación de la mano



Siempre el deporte y la educación han tenido un vínculo sumamente importante en el desarrollo integral de los futbolistas, tanto dentro como fuera de la cancha. A partir de esta premisa, fortalecer la educación paraguaya, tomando como inspiración a los jugadores profesionales, representa una herramienta que puede constituirse en un aliado clave para la formación de nuestros atletas.

Es el mensaje del programa “Retomá tus estudios” que se lanzó en el mes de octubre en la Sede Central de la Asociación Paraguaya de Fútbol, en un esfuerzo conjunto del Ministerio de Educación y Ciencias, la Organización de Estados Iberoamericanos para la Educación, la Ciencia y la Cultura (OEI) y la Federación Internacional de Futbolistas Profesionales de Sudamérica (FIFPRO), con el apoyo de la Confederación Sudamericana de Fútbol (CONMEBOL), la APF y Futbolistas Asociados del Paraguay (FAP).

“Esperamos que esta campaña, tenga un impacto positivo en la sociedad paraguaya, alentando a los jóvenes a mantener vivos sus sueños dentro de la cancha sin renunciar a su formación como profesionales y personas”, sostuvo Luis Kanonnikoff, secretario general de la APF. En tanto, el secretario general adjunto de fútbol y director de Desarrollo de la CONMEBOL, Nery Pumpido manifestó: “Yo creo que el estudio es muy importante, pero más importante aún cuando viene de la mano con el deporte. Por eso felicito por esta iniciativa”, resaltó.

Este proyecto es un ejemplo de cooperación interinstitucional que tiene como propósito impulsar la educación en el país y, en forma de piloto, a todos los países de Iberoamérica. Se busca con un lenguaje claro transmitir un mensaje a los jóvenes, de que es posible combinar el disfrute y dedicación al deporte con una sólida formación educativa.

“El objetivo es cambiar la mentalidad de los jugadores, para que salgan a ganar el partido de la vida



con todas las herramientas”, señaló el titular de FAP, Paulo Da Silva. “Es un proyecto que necesitábamos. Capacitar y educar a los deportistas es importante. Y ahora debemos apuntar a extender esta campaña también a las formativas”, agregó en la presentación el secretario general de FAP, Rogelio Delgado. Se espera que esta campaña, respaldada por el Ministerio de Educación y Ciencias y FIFPRO Sudamérica y la OEI, y que cuenta con el respaldo de la CONMEBOL, la APF y FAP, tenga un impacto positivo en la sociedad paraguaya, alentando a los jóvenes a continuar con sus aspiraciones deportivas mientras mantienen la prioridad de su educación.

“Este es un proyecto de todos. La educación es una herramienta para la vida y esta es una forma en la que el fútbol contribuye con la sociedad, es una invitación a todos los sectores”, dijo Sergio Marchi, presidente de FIFPRO Sudamérica.

“El deporte y la educación van de la mano, por todos los valores que transmiten. Para mí este proyecto es sumamente emocionante. Recordemos que el cuidado del cuerpo es igual de importante como el cuidado de la mente”, agregó en otro momento del acto, Germán García, director de la Organización de Estados Iberoamericanos.

PROGRAMA RETOMA TUS ESTUDIOS



“Gracias por atreverse a dar este paso, que apunta a la dignificación de las personas a través del estudio. Más allá de patear una pelota es transmitirles a los jóvenes el sentido de la vida, haciendo uso del poder educador del fútbol”, destacó el ministro de Educación y Ciencias, Luis Ramírez, resumiendo la importancia del proyecto y su objetivo, teniendo a la educación y al deporte como aliados.

Con esta campaña, se realizarán charlas motivacionales dentro de la red de FIFPRO en coordinación con el MEC, a través de su Dirección General de Educación Permanente.

También formó parte del evento, el director deportivo de la Selección Paraguaya, Justo Villar, junto a otros ex jugadores, entrenadores de fútbol y autoridades, quienes se dieron cita para este lanzamiento.

El fútbol y la solidaridad van de la mano



En la Villa Cultural del Banco Continental, se hizo la presentación de la iniciativa denominada “El partido de la 9^{na}. fecha se juega por la solidaridad”, impulsada por la Fundación Lazos del Sur en conjunto con la Fundación Carlos y Miriam EH, y que tuvo como protagonistas a Sportivo Ameliano y Olimpia, esto tras llegar a un acuerdo con ambos clubes que disputaron su partido en el estadio “Villa Alegre” por la fecha 9 del Torneo Apertura.

Este encuentro tuvo lugar a fines de marzo y se disputó con fines solidarios, teniendo en cuenta que todo lo recaudado fue donado íntegramente a 5 instituciones benéficas de la Perla del Sur: Fundación Lazos del Sur, Hospital Pediátrico Municipal de Encarnación, Hogar de Niñas Sagrado Corazón, Fundación Divino Niño Jesús y el Centro de Ayuda al Discapacitado de Encarnación (CENADE).

Con esto, se buscó contribuir al sostenimiento de cada organización, así como el sueño de sus fundado-

res de brindar una mejor calidad de vida a los pacientes, promoviendo la vida sana a través del deporte.

En representación de la APF asistieron el presidente, Robert Harrison, acompañado por el vicepresidente, Javier Díaz de Vivar; el miembro del Consejo Ejecutivo, Enrique Sánchez; el secretario general, Luis Kanonnikoff y el gerente general administrativo y financiero, Hugo Kuroki. Por parte de los clubes Sp, Ameliano y Olimpia, estuvieron presentes el presidente, Héctor Melgarejo y el vicepresidente, Juan Pecci, respectivamente, junto a autoridades de la Fundación Carlos y Miriam EH.



El fútbol, símbolo de unidad e inclusión



Con el objetivo de unir esfuerzos que promuevan la inclusión de personas con discapacidad intelectual a través del deporte, en la casa del fútbol paraguayo se firmó un convenio interinstitucional entre la Asociación Paraguaya de Fútbol y Olimpiadas Especiales Paraguay.

La APF, que tiene como uno de sus objetivos la consolidación de vínculos interinstitucionales, buscando siempre el desarrollo y crecimiento de objetivos en común, suscribió este acuerdo con la finalidad de impulsar el desarrollo de programas y proyectos que brinden igualdad de oportunidades, sin barreras, haciendo del fútbol la bandera para lograr una sociedad más justa e inclusiva.

Como parte de este convenio, se hizo entrega de indumentarias a la delegación nacional de futsal que estuvo participando de los Juegos Mundiales de Verano de Olimpiadas Especiales, en Berlín, Alemania, del 17 al 25 de junio.



Estuvieron presentes en el acto, el vicepresidente de la Asociación Paraguaya de Fútbol, Javier Díaz de Vivar; el miembro del Consejo Ejecutivo, José Luis Alder y el director deportivo de la Selección Paraguaya, Justo Villar. En representación de las Olimpiadas Especiales Paraguay participó su presidente, Luis Cáceres Brun y el director de Desarrollo para Latinoamérica, Armando Gómez.



El 2023 también fue un Golazo

El Programa Golazo que se lleva adelante desde diciembre del 2018, gracias al convenio interinstitucional entre la Asociación Paraguaya de Fútbol, la Secretaría Nacional de Deportes y la Oficina de la Primera Dama, es una iniciativa deportiva y educativa, cargada de emotividad en cada jornada, que pretende el crecimiento integral de niños, niñas y adolescentes, a través de la práctica del deporte como también la consolidación de principios y valores, siempre teniendo como principal aliada a la inclusión.

Este año luego de la pandemia, “Golazo” volvió a desarrollarse bajo un estricto protocolo sanitario, a modo de precautelar la salud de cada uno de los participantes que se suman en cada evento, que no conoce de fronteras en el país, teniendo en cuenta que otra de las premisas es acercar el deporte a cada rincón del territorio nacional.

La primera edición tuvo lugar en la ciudad de Benjamín Aceval y la última se realizó en Loma Plata – Boquerón – Chaco Paraguayo.





“Asu Capital Deportiva”, en la Costanera



Con el objetivo de conectar a la ciudad con la bahía y a la ciudadanía con los deportes, tuvo lugar en la Costanera de Asunción en el mes de agosto la primera edición de Asu Capital Deportiva, evento en el cual los participantes pudieron disfrutar de más de 30 modalidades deportivas, en el marco de los 486 años de aniversario de la ciudad de Asunción. La Asociación Paraguaya de Fútbol formó parte de este programa, que tuvo en su agenda al fútbol playa como uno de sus principales atractivos.



Asu Capital Deportiva fue una iniciativa de la Secretaría Nacional de Deportes con el apoyo de

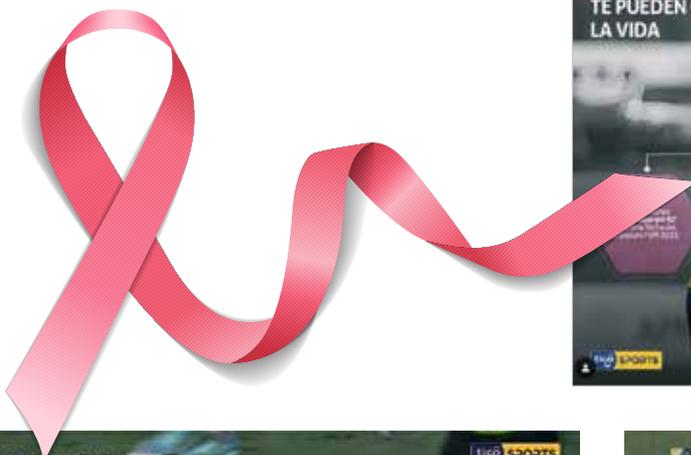
la Municipalidad de Asunción, el Comité Olímpico Paraguayo y la APF.

Octubre Rosa: Minutos decisivos que salvan vidas

El cáncer de mama se lleva miles de vidas cada año, vidas que se podrían salvar con un autoexamen de forma temprana.

Es por eso que durante el mes de la lucha contra el cáncer llevamos la conversación a donde estaba la atención: los minutos extras de los partidos de toda la fecha del torneo de fútbol de primera división, haciendo llegar nuestro mensaje con zócalos y menciones en vivo.

Todo esto, conscientes también del rol de la Asociación Paraguaya de Fútbol dentro de la sociedad, como un actor clave para la transmisión de iniciativas que promuevan la prevención y brinden un mensaje positivo a la población, siempre en el marco de los valores y principios que identifican a este deporte.



Navidad olímpica

El Parque Olímpico fue sede de una nueva edición de Navidad Deportiva que, con la participación de la APF y la organización del Comité Olímpico Paraguayo, volvió a reunir a todas las federaciones deportivas del país, en un evento que recibió a más de 1000 niños de diferentes zonas de la geografía nacional. En el mismo disfrutaron de cada una de las estaciones deportivas y de la presencia de la mascota oficial del Team Paraguay "Tirika", que estuvo vestido con un particular traje de Papá Noel y alegró a todas las personas presentes.

La buena organización y cooperación de todos los departamentos del Comité Olímpico Paraguayo junto a las federaciones invita-

das, brindaron una hermosa experiencia a los niños y niñas que pudieron asistir al COP.

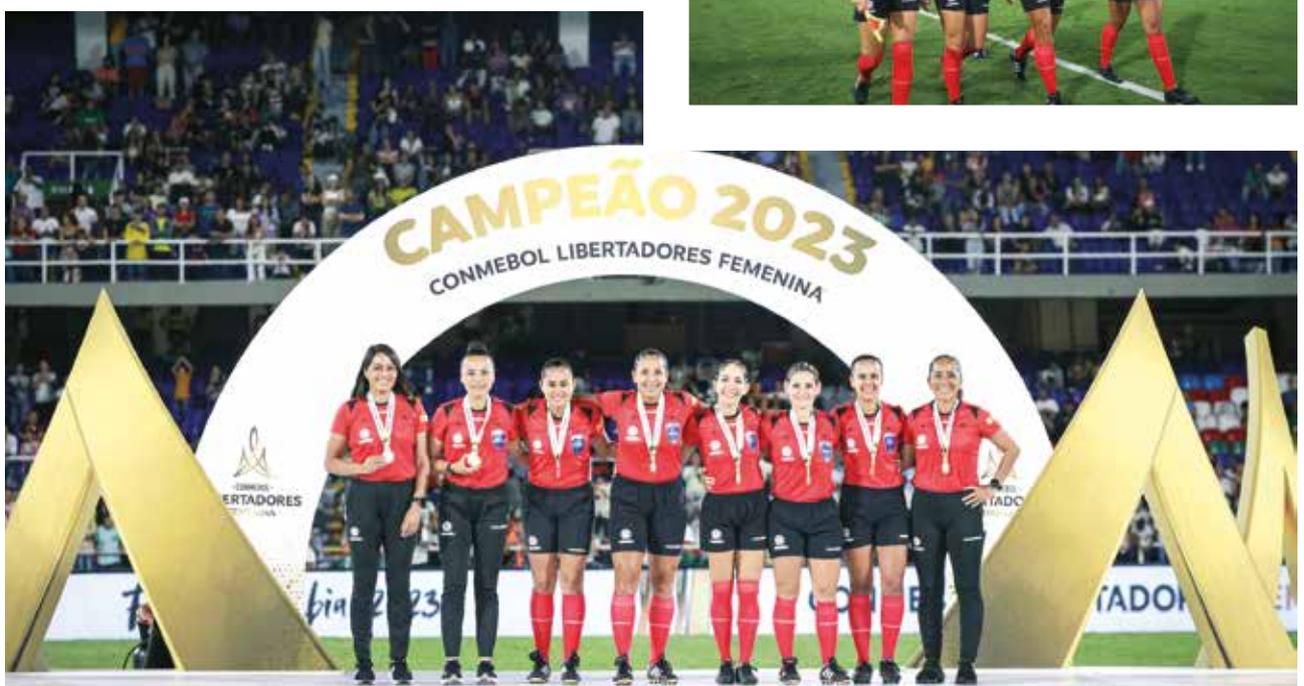


Arbitraje paraguayo en la final continental femenina

El arbitraje femenino paraguayo marcó presencia en una definición internacional. La jueza Zulma Quiñónez y las asistentes Nancy Fernández y Nadia Weiler formaron parte de la terna arbitral de la final de la CONMEBOL Libertadores Femenina 2023 que jugaron Palmeiras y Corinthians, el sábado 21 de octubre en el estadio Pascual Guerrero de la ciudad de Cali, Colombia.

La terna paraguaya en esta competición también dirigió Palmeiras vs. Barcelona de Guayaquil, Boca Juniors vs. Nacional y Barcelona de Guayaquil vs. Caracas en fase de grupos, además de Corinthians vs. América de Cali en cuartos de final.

Zulma Quiñónez, Nancy Fernández y Nadia Weiler integraron el plantel profesional de árbitros de la Primera División Masculina, en los partidos de la Copa de Primera 2023.



Zulma Quiñónez hace historia



Lunes 29 de mayo de 2023. Fecha 20 del Torneo Apertura 2023. Guairéna FC vs. Guaraní. Parque del Guairá. Las coordenadas de una jornada histórica para el fútbol paraguayo que, de la mano de Zulma Quiñónez, pudo escribir una nueva página en el arbitraje femenino.

La repercusión en los medios escritos no se hizo esperar. La primera árbitra que dirige un partido de la División de Honor del fútbol masculino, marca sin dudas un hito y un camino a seguir en el arbitraje y el deporte en nuestro país.

"Arbitraje rompe moldes" mencionó en su portada el Diario Última Hora, catalogando de **"Histórico"** lo sucedido en el Parque del Guairá. En tanto, el mismo matutino, en su sección de Deportes, resaltó el paso a paso del debut de Zulma Quiñónez en la Copa de Primera con el título: **"Dejando huellas"**.



Para La Nación fue un **"Sobrio debut de Zulma Quiñónez en la paridad entre Guaireña y Guaraní"**, a lo que agregó: **"Un reconocimiento para Zulma Quiñónez, la primera mujer en arbitrar un partido en Primera, quien siempre estuvo cerca de las jugadas y pitó con mucha sobriedad"**.

DEBUT DE ZULMA QUIÑÓNEZ EN EL TORNEO APERTURA 2023



Merecido homenaje

El gran paso dado por Zulma Quiñónez fue reconocido por la Cámara de Senadores, que resolvió rendirle un homenaje y reconocer su labor como **"primera árbitra paraguaya de fútbol y primera mujer en arbitrar un partido de la Primera División de la Asociación Paraguaya de Fútbol"**, rezó la comunicación hecha por la Dirección General de Ceremonial y Protocolo de la Cámara Alta.

"Gracias a Dios se dio de buena manera, porque en ese momento yo pude haber cerrado puertas si no tenía la capacidad suficiente para enfrentar la oportunidad que me dieron. Lo quise aprovechar al máximo, para no defraudar, en ningún momento, la confianza que me dio la Asociación Paraguaya de Fútbol", mencionó Zulma en contacto con los medios de comunicación.

De esta forma, el arbitraje femenino es reconocido, hoy, en la figura de Zulma Quiñónez, quien va dejando huellas, que, al mismo tiempo, marcan el camino, en un reflejo de la tarea de la administración Robert Harrison y de la Comisión de Árbitros de la APF, que busca contribuir con el posicionamiento de la mujer en este deporte.



Fútbol y medicina, dos pasiones que se complementan



Al entender al fútbol como una actividad global e integral, sin duda alguna que la medicina deportiva dentro de este deporte cumple una función fundamental, que ha demostrado sus resultados desde la perspectiva de la preparación física e incluso desde el ámbito emocional.

Teniendo en cuenta esta premisa, el cuidado médico de todos los certámenes organizados por la Asociación Paraguaya de Fútbol es una prioridad, y con esa visión ese fue el norte que siguió a lo largo de toda la temporada la Comisión Médica de la APF presidida por el Dr. Gerardo Brunstein, con el único propósito de brindar a todos los atletas e involucrados en cada espectáculo deportivo las garantías que permitan el normal desarrollo de las competencias.

Estas fueron las tareas que se cumplieron a lo largo del 2023, siguiendo este objetivo:

- Designación de médicos de campo y control doping para los partidos oficiales de nuestra Asociación.
- Inventario y mantenimiento de los equipos de electromedicina.



- Designación de los equipos médicos para los distintos operativos de cada selección.
- Provisión de los insumos médicos para los distintos operativos de cada selección.
- Seguimiento permanente de la presentación y carga de los chequeos médicos de los jugadores en el Sistema COMET, así como también de la presentación de la Declaración Jurada, que confirma que cada atleta se ha sometido a una evaluación médica previa a la competición (PCMA), empleando los métodos reconocidos de evaluación. Dicho formato es oficial desde el 2018
- Curso de capacitación de R.C.P, uso del DEA, OVA-CE a los funcionarios de la Asociación Paraguaya de Fútbol. El disertante fue el Prof. Dr. Víctor Cena. El curso contó con certificación y habilitación del MSPyBS.

Cuidando la salud del fútbol y sus protagonistas

En el marco de un convenio interinstitucional entre la Asociación Paraguaya de Fútbol (APF) y la Universidad Metropolitana de Asunción (UMA), se llevó a cabo un Curso de Primeros Auxilios y Abordaje en Campo de Traumatismo Craneoencefálico y Cardiopulmonar, dirigido a fisioterapeutas de la APF, clubes miembro y otros profesionales. La capacitación estuvo a cargo de expertos de la UMA.

Como eje principal de esta valiosa instrucción, se resalta la importancia de los primeros auxilios en el ámbito deportivo en general, como también en el futbolístico y la colaboración entre ambas instituciones para fortalecer el conocimiento y la atención de emergencias médicas. La relevancia de los primeros auxilios en el fútbol, protección y bienestar de los jugadores, además de cómo la respuesta rápida en situaciones de emergencia puede marcar la diferencia en la salud y recuperación de los deportistas, minimizando riesgos y maximizando la seguridad en el campo de juego, fueron algunos de los temas de este curso.

Además, se tocaron otros puntos igualmente re-



levantes relacionados a la atención de lesiones comunes, y la importancia de contar con fisioterapeutas y profesionales capacitados en primeros auxilios para brindar una atención adecuada a lesiones como traumatismos craneoencefálicos y problemas cardíacos, que pueden ocurrir durante la práctica del fútbol.



Optimizando el rendimiento a través de la nutrición



La nutrición deportiva es una herramienta fundamental para optimizar el rendimiento y el bienestar de los atletas en todos los niveles. Su impacto se extiende más allá de los logros deportivos, influyendo en la confianza, la motivación y la salud mental de los mismos. Bajo este concepto, el proyecto de Desarrollo Sostenido de las Divisiones Formativas y el CARDIF (Centro de Alto Rendimiento de las Divisiones Formativas) pretenden integrar principios básicos en la formación y el entrenamiento que puede marcar la diferencia en el éxito y la satisfacción a lo largo de la carrera de un atleta.



En esta ocasión, en la Sede Central de la Asociación Paraguaya de Fútbol, se desarrolló un Taller de Antropometría dirigido a los clubes de la División de Honor, que fue un evento que subrayó la importancia de la nutrición en el deporte, y estuvo a cargo de la Lic. Ruth Cárdenas. Estas lecciones no solo se aplicarán en el campo, sino que también tendrán un impacto positivo en la calidad de vida en general de los atletas.

Poniendo enfoque en la preparación física



En la continuidad del Programa de Desarrollo Sostenido de las Divisiones Formativas, se realizó un taller dirigido a directores técnicos, preparadores físicos y entrenadores de arqueros de las Divisiones Formativas.

En esta oportunidad, el tema central del conversatorio fue la “Clasificación de los trabajos de fuerza en la etapa formativa”, aspecto fundamental para el desarrollo de los jóvenes apuntando a la preparación de los futbolistas para la alta competición.

Dulce Segalés, fisióloga de la Selección Paraguaya, fue la encargada de brindar aspectos fundamentales de dicho tema y responder además las consul-



tas de los participantes. También formaron parte de la charla, Carlos Ranalli, asesor técnico metodológico en compañía del Prof. Javier Valdecantos, preparador físico de la Selección Absoluta y quien lideró el proyecto del Centro de Alto Rendimiento de las Divisiones Formativas (CARDIF).

Con la salud en primer lugar

En el marco del convenio interinstitucional entre la Asociación Paraguaya de Fútbol y la Universidad Metropolitana de Asunción, se realizó en la Sede Central de la APF, un Curso de Primeros Auxilios y Abordaje en Campo de Traumatismo Craneoencefálico y Cardiopulmonar, dirigido a fisioterapeutas de la APF, de los clubes miembro y a profesionales interesados que asistieron a la clase práctica que brindaron profesionales de la UMA, cuya parte teórica se desarrolló en las aulas de la citada casa de estudios.

Este curso se llevó a cabo en virtud del acuerdo de cooperación académica, tecnológica y de desarrollo entre la APF y la UMA, con el claro objetivo de afianzar con base en el conocimiento una relación interinstitucional de ayuda mutua entre ambas instituciones.

Es importante mencionar, que este curso acreditó para la licencia de fisioterapeutas de la APF.



Charla antidopaje a la Selección de Fútbol Playa

En el salón auditorio de la Sede Central de la Asociación Paraguaya de Fútbol, se llevó a cabo una reunión informativa acerca de todo lo referente a los controles antidopaje, en la previa a la disputa de la CONMEBOL Copa América 2023, que se disputó del 11 al 19 de marzo en Rosario, Argentina.

Gabriela Gossen, de la Unidad Antidopaje de la CONMEBOL, fue la encargada de llevar adelante la enriquecedora charla vía Zoom, dirigida a los componentes del plantel seleccionado de fútbol playa, cuerpo técnico, cuerpo médico, y los directivos que acompañan de cerca al plantel Pynandi.

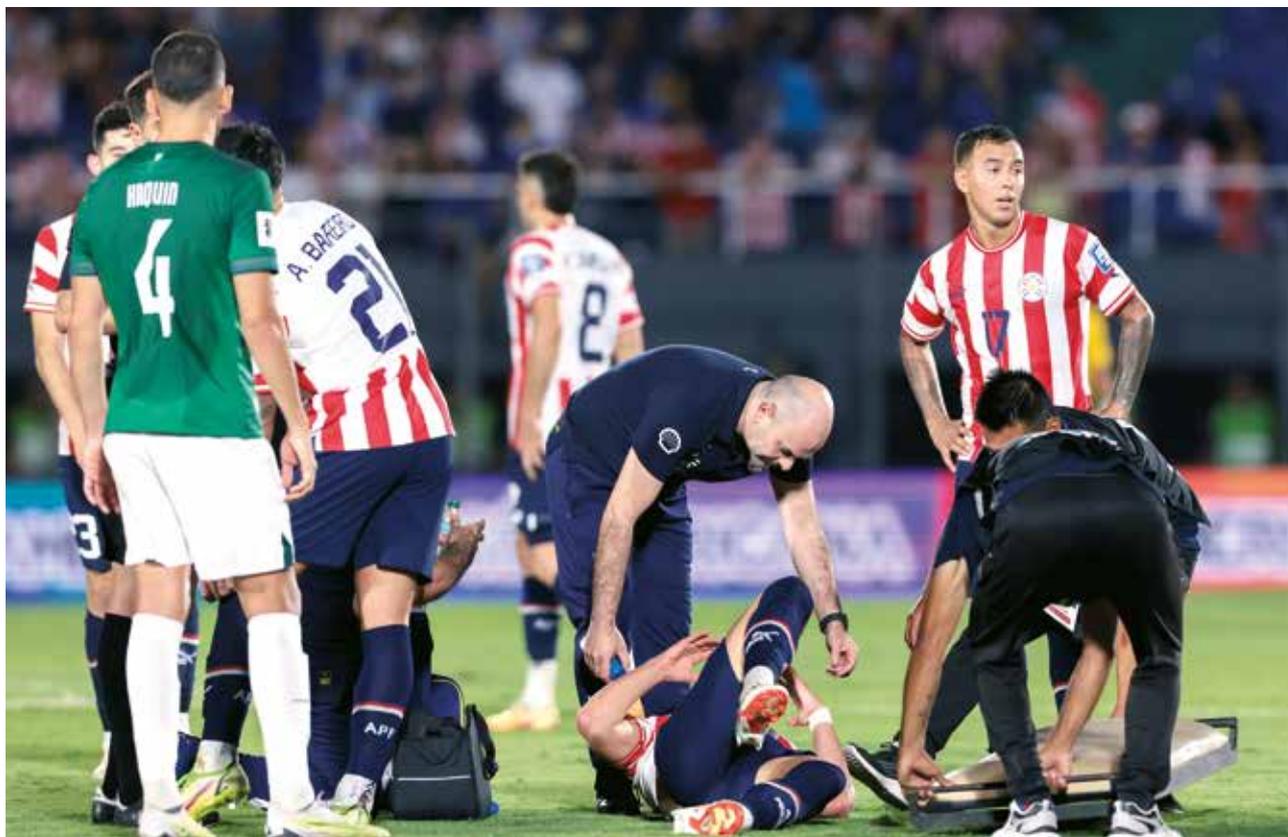
En dicho encuentro, se puso énfasis en la importancia de tener conocimiento de los derechos y las



obligaciones de los atletas en lo que hace a los controles antidoping, antes y durante la competencia.



Acompañamiento médico a las actividades de la Selección Absoluta



En el 2023, el calendario albirrojo contempló la disputa de amistosos e igualmente, fue el año que marcó el inicio de las Clasificatorias Sudamericanas a la Copa Mundial de la FIFA 2026, que arrancaron con la disputa de tres combos de partidos.

Teniendo en cuenta esta hoja de ruta, la Comisión Médica de la Asociación Paraguaya de Fútbol, ha dispuesto un seguimiento acabado de cada uno de los operativos que se desarrollaron a lo largo de este año, buscando cuidar la integridad de los futbolistas, cuerpo técnico y auxiliares e igualmente brindarles un asesoramiento adecuado ante cada situación, mediante un acompañamiento que permita tener todos los detalles ante eventuales lesiones, a través de un trabajo coordinado con los clubes.



Todo esto, sumado a la cobertura médica diaria en cada uno de los operativos, con un trabajo coordinado con el área de fisioterapia y nutrición, viendo cada detalle que hace a la preparación óptima y en buenas condiciones de nuestros atletas.

El cuidado médico de las Selecciones Juveniles

Esta cobertura médica se extiende igualmente a las Selecciones Juveniles, ofreciendo a cada uno de los integrantes del plantel y del equipo de trabajo, las garantías necesarias para el desarrollo de sus actividades, las cuales cuentan con una cobertura médica en el día a día de los entrenamientos y en los operativos previos a cada partido, al tiempo de hacer un seguimiento de algunos casos que se presentan tras los compromisos.

Este cronograma se mantuvo desde el inicio de la temporada, con la Albirroja Sub 20 en el Sudame-

ricano de Colombia, en el que no se presentaron casos de gravedad, si bien hubo situaciones que se presentaron de forma aislada, estas contaron con el apoyo de la Comisión Médica para su resolución.

Con la Albirroja Sub 17 se hizo el acompañamiento durante el desarrollo del Sudamericano de la categoría en Ecuador, donde tampoco se dieron lesiones de gravedad que reportar. Por el lado de la Albirroja Sub 15, si bien esta selección no tuvo ningún torneo continental en el 2023, sí desarrolló microciclos de entrenamiento y amistosos. Precisamente durante uno de estos compromisos de preparación, se dio el caso de la lesión del jugador de Olimpia, Víctor Alvarenga, el cual contó con toda la supervisión del cuerpo médico de la APF.



Apoyo médico en operativos de la Albirroja de Futsal FIFA

La Selección Paraguaya de Futsal igualmente contó con una agenda cargada de compromisos a lo largo del 2023, con presencia en torneos continentales y juegos de preparación, durante los cuales contó con el soporte sanitario de la Comisión Médica con una cobertura acorde a las exigencias de cada evento.

Todo este trabajo, incluyó el acompañamiento diario en los entrenamientos, además de chequeos médicos y laboratoriales.

Recuento de la temporada 2023 de la Albirroja de Futsal FIFA:

Albirroja Absoluta

- Amistosos vs. Vietnam y Francia: Martes 6 y

jueves 8 de junio con Vietnam. Jueves 22 y sábado 24 ante Francia.

- Liga Evolución: Del 9 al 13 de agosto en el Coliseo de Quillacollo en Cochabamba, Bolivia.
- Copa de las Naciones: Se llevó a cabo en la Arena Sorocaba, en Sao Paulo, Brasil del 13 al 17 de septiembre.
- Amistosos vs Argentina: 7 y 9 de octubre en Benjamín Aceval, Paraguay.

Albirroja Sub 20

- CONMEBOL Sub 20 Futsal Masculino: Del 9 al 17 de septiembre en el Domo José María Vargas de La Guairá, Venezuela.

Albirroja Sub 17

- CONMEBOL Sub 17 Futsal Masculino: Del 17 al 25 de junio, en el Polideportivo del Comité Olímpico Paraguayo.



Siguiendo la huella de nuestros Pynandi



La Comisión Médica de la APF también desarrolló una serie de actividades para el seguimiento de los trabajos de la Selección Paraguaya de Fútbol Playa, que al igual que en el 2022, también cerró una gran temporada en el 2023, volviendo a convertirse en gran protagonista.

Un recorrido por el 2023 que tuvieron los Pynandi:

- 1. CONMEBOL Copa América 2023**
Rosario – Argentina. Marzo
- 2. CONMEBOL Liga Evolución 2022**
Santa Fe - Argentina. Abril



- 3. Juegos Suramericanos de Santa Marta 2023**
Colombia – Santa Marta. Julio
- 4. CONMEBOL Sub 20**
Iquique – Chile. Agosto
- 5. CONMEBOL Liga Evolución 2023**
Luque – Paraguay. Octubre
- 6. Amistosos vs. Rusia**
Luque - Paraguay. Diciembre

Así fue el 2023 para las Albirrojas Femeninas

Las Selecciones Femeninas tuvieron grandes desafíos a lo largo de este año futbolístico. La categoría mayor inició con el repechaje a la Copa Mundial de la FIFA 2023 en el mes de febrero, que tuvo lugar en Nueva Zelanda. Disputó dos partidos, ante China Taipei y Panamá. También mantuvo encuentros por fecha FIFA en el mes de abril, ante la selección de Ecuador, ambos partidos se disputaron en el Centro de Alto Rendimiento de Fútbol Femenino (CARFEM). Los dos amistosos fueron con victoria para la Absoluta Femenina, el primer encuentro 1-0 y la revancha 2-1.

En julio del 2023, asumió como nuevo director técnico de la Selección Paraguaya Femenina Absoluta, Carlos Bona. Bajo la dirección del seleccionador nacional, se mantuvieron varios encuentros evaluativos a nivel local, como también se destaca la participación en los Juegos Panamericanos celebrados en Chile.

Así también, se jugaron dos encuentros por fecha FIFA ante la selección de Rusia, con una caída y un empate. El 2023 culminó con la presencia de la Absoluta femenina, con jugadoras locales, en el torneo Brasil Ladies Cup 2023.



Las Selecciones Juveniles también tuvieron cambios en la dirección técnica. Asumió Fabio Fukumoto, quien tuvo su primera prueba en la CONMEBOL Liga Evolución disputado del 17 al 24 de septiembre en Colonia, Uruguay. Paraguay debutó con una victoria de 2-1 sobre Argentina, por la tercera fecha, triunfó 3-1 sobre Ecuador y goleó 5-1 a la Selección de Bolivia. Por la última fecha superó por 2-1 a la Selección de Uruguay. La Albirroja Femenina Sub 20 disputó la final ante Brasil, y se quedó con el subcampeonato, tras caer por 2 goles contra 1.



La categoría juvenil Sub 20 finalizó el año con dos partidos amistosos de fecha FIFA ante la selección de Rusia. El primer encuentro quedó en manos de las dirigidas por Fabio Fukumoto por 2-1. Mientras que el segundo compromiso se igualó 2-2 ante el combinado ruso.



La Selección Femenina Sub 17, al mando de Epifania Benítez, no tuvo pausa en la preparación e iniciaron con una preselección de jugadoras. También celebraron dos encuentros por fecha FIFA con Rusia, y jugaron dos encuentros amistosos en Uruguay. Los resultados para las albirrojas juveniles fueron de 3-1 y en el juego de revancha por 4-1.



Actividades médicas en los operativos de la Selección Femenina

Las tareas desarrolladas por la Comisión Médica de la APF también se trasladaron a las Selecciones Femeninas, que contaron con todos los cuidados en cada uno de los operativos y

amistosos que tuvieron en su agenda, además del acompañamiento diario en los entrenamientos y un monitoreo constante a cada una de las integrantes de los distintos planteles.



Controles antidopaje

En el año 2023 se realizaron 656 controles antidopaje distribuidos entre los torneos Apertura y Clausura de la Copa de Primera, la Copa Paraguay e igualmente la Supercopa.

En el siguiente cuadro se puede apreciar en detalle las pruebas realizadas en las citadas competencias durante el año pasado.



Controles de Dopaje realizados en el año 2023

Supercopa	4
Torneo Apertura	396
Torneo Clausura	252
Copa Paraguay	4
TOTAL CONTROLES	656

Futsal FIFA Femenino

La Selección Paraguaya de Futsal FIFA Femenina Absoluta inició las actividades en el mes de febrero apuntando al combo de amistosos que disputó ante la selección argentina en el mes de abril.

El primer partido se disputó el viernes 14 de abril en el polideportivo del Club Sol de América cuyo resultado fue 0-2 a favor de las albicelestes.

El segundo juego se desarrolló el domingo 16 de abril en el polideportivo del Club Sol de América con victoria de Argentina por 3-1.



Grand Prix – Torneo Internacional



En el mes de mayo, la Albirroja Femenina participó del Grand Prix organizado por la Confederación Brasileña de Fútbol que se desarrolló en el Polideportivo Ivo Sguissardi en Xanxere, Brasil del 7 al 14 de mayo. Paraguay formó parte del grupo B junto a Uruguay y Venezuela.

La Albirroja Futsal llegó a la final junto al seleccionado anfitrión con un marco de más de 1.500 aficionados. Por primera vez en la historia del fútbol sala femenino, un torneo internacional fue transmitido por Globo Esporte.

Paraguay tuvo una gran campaña para lograr el pase a la final. Venció en la primera fecha de la fase de grupos 4-2 a Venezuela y goleó 8-0 al representante de Uruguay para así sellar su pase a semifinales, donde superó 4-2 a Bolivia.

Ganó 3 de sus 4 compromisos. Marcaron un total de 16 goles y recibió 8 tantos. Sus máximas artilleras fueron Claudia Romero y Paola Brítez, ambas con 5 tantos cada una. En la final cayó por 4-0 ante Brasil que se quedó con el título de la competencia que reunió a 6 equipos: Brasil, Bélgica, Bolivia, Venezuela, Uruguay y Paraguay.

Las convocadas fueron:

Arqueras: Sara Silva, Natasha Martínez, Noelia Cañiza y Jessica Franco.

Postes: Jamila Acosta, Zaira Ferreira, Lorena Brítez, Valentina Del Puerto, Cinthia Arévalo.

Alas: Verónica Vallejos, Perla Bareiro, Claudia Romero.

Ala Pívor: Paola Brítez.

Pívor: Liz Karina Sosa.

DT: Nadia Rodas.



CONMEBOL Copa América Futsal Femenina 2023

El certamen internacional que nuclea a las 10 selecciones de los países miembro de la CONMEBOL se disputó del 24 de septiembre al 1 de octubre en el Arena Malvinas Argentinas, en Buenos Aires, Argentina.

Paraguay integró el Grupo B junto a Brasil, Bolivia, Ecuador y Venezuela. En la clasificación final las albirrojas se quedaron con el quinto lugar.

Los resultados fueron:

- Ecuador (3) – (8) Paraguay.
- Paraguay (3) – (0) Bolivia.
- Paraguay (4) – (6) Venezuela.
- Brasil (8) – (0) Paraguay.

Por el quinto lugar: Uruguay (2) – (5) Paraguay.

Las convocadas fueron:

Arqueras: Sara Silva, Natasha Martínez, Jessica Franco.

Cierres: Cinthia Arévalo, Lorena Brítez, Jamila Acosta, Sol Escobar.

Alas: Verónica Vallejos, Perla Bareiro, Claudia Romero, Valentina Del Puerto.

Ala Pívot: Lorena Brítez y Liz Karina Sosa.

Pívot: Leila Steilmann.

DT: Nadia Rodas.







Pacto Global
Red Paraguay

DERECHOS LABORALES

9 INDUSTRIA,
INNOVACIÓN E
INFRAESTRUCTURA



8 TRABAJO DECENTE
Y CRECIMIENTO
ECONÓMICO



12 PRODUCCIÓN
Y CONSUMO
RESPONSABLES



17 ALIANZAS PARA
LOGRAR
LOS OBJETIVOS



APF | ASOCIACIÓN
PARAGUAYA
DE FÚTBOL

Obras que contribuyen al desarrollo del fútbol

Cuando hablamos de infraestructura nos referimos a una base muy importante dentro la Asociación Paraguaya de Fútbol. Esta área se encarga de brindar a los clubes asesoramiento técnico y soporte logístico para el mejoramiento de sus instalaciones deportivas. También otorga un respaldo económico en proyectos esenciales para el fomento de la práctica del fútbol.

Además, el equipo de infraestructura se ocupa del mantenimiento de las diversas sedes que tiene la APF, a fin de contar con lugares acordes al trabajo diario para continuar con el desarrollo de balompié en nuestro país.

Cabe resaltar las mejoras en el CARDE, CARFEM, el estadio Mundialista Los Pynandi y el estadio Ueno Defensores del Chaco, escenarios de primer nivel que en varias oportunidades albergan encuentros de talla internacional.

Estadio De los Defensores del Chaco

Obras: Contrato privado de precios de obras de adecuaciones varias en el estadio De los Defensores del Chaco

Porcentaje de avance: 100%

Culminación: Octubre 2023

Inversión: Gs. 565.449.210

En el marco de los partidos de Eliminatorias se han realizado trabajos de reparaciones y reacondicionamientos. Estas intervenciones fueron realizadas en:

- Vestuarios de local y visitantes
- Vestuarios de árbitros
- Sala anti doping
- Palcos
- Boletería
- Ascensores
- Vallados de torres de iluminación
- Cierre perimetral del patio sur
- Baños de la zona VIP Albirroja
- Baños sur
- Palieres
- Cabinas de periodistas
- Portones
- Sala de prensa





Obras: Cambio de Transformador
Porcentaje de avance: 100%
Culminación: octubre 2023
Inversión: US\$ 5.635 + Gs. 21.144.000

En los últimos partidos de Eliminatorias se verificó que el transformador de 100 KVA que abastecía a las áreas comunes del estadio estaba trabajando al límite de su capacidad, por lo que fue sustituido por uno de 300 KVA. Además se cambió un sistema de contactores por el mismo motivo.



Centro de Alto Rendimiento del Fútbol Femenino y Fútbol Base (CARFEM).

Obras: Ampliación del sistema de desagüe cloacal por medio de zanjas de infiltración

Porcentaje de avance: 100%

Culminación: septiembre 2023

Inversión: Gs. 45.207.000

Una vez puesto en servicio el estadio del CARFEM, se verificó con el uso continuo que el sistema de tratamiento de desagüe cloacal existente era insuficiente. Esto obligó a aumentar su tasa de infiltración por medio de un sistema de zanjas de infiltración.



Estadio Mundialista Los Pynandi de Fútbol Playa

Obras: Contrato privado de precios de obras mantenimiento del estadio de Fútbol Playa

Porcentaje de Avance: 100%

Culminación: octubre 2023

Inversión: Gs. 493.854.024

En el marco de la Copa Libertadores de Fútbol Playa 2023, se realizaron trabajos de mantenimiento y reparaciones en el estadio de Fútbol Playa.



Obra: Sustitución de alimentadores eléctricos del sistema de iluminación de las canchas de entrenamiento del estadio de Fútbol Playa

Porcentaje de avance: 100%

Culminación: octubre 2023

Inversión: Gs. 50.576.250

En el marco de la Copa Libertadores de Fútbol Playa 2023, se adecuó la iluminación de las canchas de entrenamiento del estadio de Fútbol Playa.



Obras no palabras: Impulsando el desarrollo del fútbol paraguayo

En el transcurso del año 2023, la Asociación Paraguaya de Fútbol renovó su compromiso con el progreso del fútbol, apostando decididamente a la obtención de inversiones para mejorar la infraestructura de las sedes deportivas utilizadas en este deporte.

Tanto en proyectos destinados a los clubes como en iniciativas referentes a las instalaciones propias de la Asociación Paraguaya de Fútbol, así como en otras obras de carácter social, la APF brinda un sólido respaldo en la gestión de recursos financieros y apoyo técnico. Como la entidad principal del fútbol paraguayo, se erige como el pilar esencial para el fortalecimiento de toda la infraestructura vinculada al fútbol.

División de Honor

Resistencia

Obras: Cambio de lumínica por artefactos LED de última generación

Contratista: Cía. Integral de Construcciones CIC S.A.

Porcentaje de Avance: 100%

Culminación: 2023

Luego de haber instalado el sistema de iluminación años atrás, en el 2023 se dio un paso más con la sustitución del 100% de las luminarias por los artefactos LED de última generación.

La APF asumió un 50% del presupuesto total de este proyecto.



Guairéna FC

Obras: Construcción de Palco de Honor y obras de hermoseamiento del estadio Parque del Guairá.

Contratistas: Arq. Nicolas Molinas, Personal de la Asociación Paraguaya de Fútbol.

Porcentaje de Avance: 100%.

Culminación: 2023.

En el marco de las mejoras realizadas en el estadio Parque del Guairá de cara a la Gran Final de la Copa Paraguay 2023, el Arq. Nicolás Molinas se encargó de la construcción del Palco de Honor, destacando que el mismo fue hecho en un tiempo récord de 25 días, con una estructura metálica y con capacidad para 50 personas.

Estos espacios redefinen la experiencia para direc-



tivos, invitados especiales y aficionados, proporcionando ambientes únicos para eventos deportivos y sociales. La Asociación Paraguaya de Fútbol ha desempeñado un papel integral al colaborar en reformas de embellecimiento en las instalaciones del Parque del Guairá, supervisadas por personal especializado.

Estas mejoras buscan elevar los estándares de calidad y comodidad para los usuarios de Guairéna FC, destacando la contribución esencial de la APF en la figura de la coordinación de infraestructura, trascendiendo así la esfera deportiva y consolidando una alianza fructífera para el embellecimiento y desarrollo sostenible de las instalaciones. Este proceso conjunto refleja el compromiso de ambas entidades con la excelencia y el progreso continuo.



Tacuaty FBC

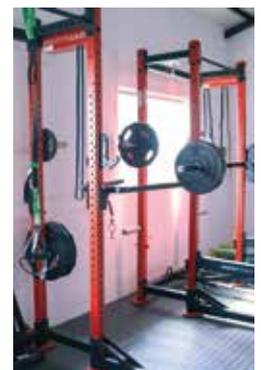
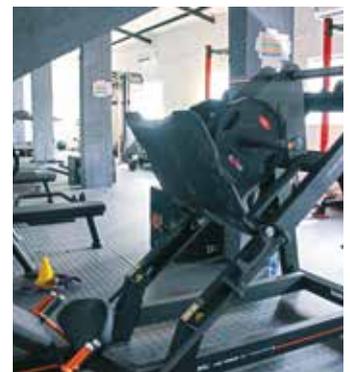
Obras: Reformas de área de gimnasio y adquisición de Equipo de gimnasio completo

Porcentaje de Avance: 100%

Culminación: 2023

Se trata de la culminación exitosa de un proyecto de mejoras en el área de acondicionamiento físico y equipamiento del gimnasio de Tacuaty FBC, gracias a la colaboración clave de la Asociación Paraguaya de Fútbol.

La visión de ofrecer un entorno de entrenamiento de primer nivel se ha concretado con la incorporación de maquinaria de última generación, cuidadosamente seleccionada para brindar opciones diversas a atletas y entusiastas del fitness, marcando un paso significativo en nuestro compromiso con la excelencia y el desarrollo integral de la comunidad deportiva.



Club Nacional

Obras: Construcción de graderías.

Contratistas: COPESA, CIC S.A.

Porcentaje de Avance: 100%.

Culminación: 2023.

La construcción de las graderías en el Club Nacional, a cargo de COPESA, en el sector sur y de CIC S.A. en el sector norte, ha sido un proceso transformador que elevó las instalaciones de la institución a nuevos estándares de calidad. COPESA demostró su compromiso con la excelencia al erigir graderías modernas y estéticamente atractivas en el sector sur, mejorando la experiencia visual y funcional para los aficionados.

Simultáneamente, las graderías construidas por CIC S.A. en el sector norte, destacan por su innovación y adaptabilidad, creando un espacio acogedor y seguro. La participación de la Asociación Paraguaya de Fútbol, a través de la Coordinación de Infraes-



tructura, aseguró un respaldo integral, fortaleciendo la colaboración entre las empresas constructoras, la visión de mejora del club y el desarrollo de instalaciones que marcan un hito significativo en la experiencia de jugadores y aficionados.

Intermedia

Atyrá FC

Obras: Provisión de cámaras de circuito cerrado y construcción de sanitarios.

Contratistas: A.C.A.

Porcentaje de Avance: 100%.

Culminación: 2023.

En Atyrá FC, se llevaron a cabo dos proyectos significativos para mejorar sus instalaciones y promover el bienestar de sus miembros. En primer lugar, se adquirieron e instalaron cámaras de seguridad en el estadio, reforzando la vigilancia y proporcionando un entorno más seguro para eventos deportivos y sociales.

Además, como parte de las iniciativas de desarrollo para las Divisiones Formativas, se construyeron modernos sanitarios en la cancha de entrenamiento, no solo garantizando condiciones higiénicas óptimas, sino también mejorando la experiencia de



los que asisten a los encuentros y prácticas, contribuyendo así al desarrollo sostenible del club.

Estas obras destacan el compromiso continuo de Atyrá FC con el bienestar, la seguridad y el progreso, consolidando su reputación como un espacio deportivo de calidad.

Club Fernando de la Mora

Obras: Reforma de vestuarios y construcción de torres de VAR.

Contratistas: AC Construcciones, Antoni Pérez.

Porcentaje de Avance: 100%.

Culminación: 2023.

El Club Fernando de la Mora llevó adelante una serie de mejoras fundamentales en sus instalaciones, focalizadas en la comodidad y funcionalidad de los vestuarios. En colaboración con la firma AC Construcciones, se realizó una reforma completa de los vestuarios locales, visitantes y de árbitros, así como de otras áreas relevantes.

Estas renovaciones no solo mejoran la infraestructura, sino que también ofrecen un ambiente moderno y funcional que beneficia tanto a los jugadores como a los árbitros, contribuyendo a una experiencia deportiva de alta calidad.

Adicionalmente, en una colaboración destacada con Antoni Pérez, se emprendió la construcción de torres de VAR, una innovación tecnológica que eleva el estándar de arbitraje en los eventos. Estas torres no solo representan un avance significativo en términos de tecnología aplicada al deporte, sino que también consolidan al Club Fernando de la Mora como un referente en infraestructura deportiva de vanguardia.

Club Sportivo Carapeguá

Obras: Reforma del campo de juego.

Contratistas: EDECA S.R.L.

Porcentaje de Avance: 100%.

Culminación: 2023.

El Club Sportivo Carapeguá realizó una serie de mejoras significativas en sus instalaciones, centradas en la adquisición y reforma del gramado de su campo de juego.

Este proyecto ha sido ejecutado con el objetivo de ofrecer a los jugadores, tanto del club como de equipos visitantes, un entorno de competición de alta calidad.



La reforma del gramado no solo contribuye a la estética y funcionalidad del campo, sino que también eleva los estándares de juego y proporciona un espacio más seguro y adecuado para la práctica del fútbol.

Estos trabajos reflejan el compromiso continuo del Club Sportivo Carapeguá con la excelencia en sus instalaciones, promoviendo un ambiente propicio para el desarrollo deportivo y consolidando su posición como un referente en el ámbito deportivo local.

Primera B

Club Cristóbal Colón de JAS

Obras: Construcción de área de gimnasio.

Contratistas: Proveedores del club.

Porcentaje de Avance: 100%.

Culminación: 2023.

El Club Cristóbal Colón en J. Augusto Saldívar ha fortalecido sus instalaciones deportivas mediante la construcción de un nuevo y destacado gimnasio. Esta iniciativa representa un avance significativo

en la promoción de la salud y el bienestar de sus miembros, al proporcionar un espacio moderno y equipado para la práctica de actividades físicas y de entrenamiento.

La construcción del gimnasio refleja el compromiso del club con el desarrollo integral de socios y deportistas, ofreciendo instalaciones de calidad que fomentan un estilo de vida activo y saludable, en consonancia con la visión del club de promover la importancia del ejercicio físico en la comunidad.



Club Deportivo Capiatá

Obras: Reparaciones menores de la lumínica.

Porcentaje de Avance: 100%.

Culminación: 2023.

El Club Deportivo Capiatá ha mejorado sus instalaciones al reparar el sistema de iluminación, centrandose en optimizar las condiciones lumínicas del estadio. Esto mejora la experiencia durante eventos deportivos y sociales.

La reparación del sistema de iluminación refleja el compromiso del club con la excelencia y su constante dedicación a la mejora continua en beneficio de socios y la comunidad deportiva en general.



Club Atlético 3 de Febrero

Obras: Renovación del sistema lumínico, mejoras en el campo de juego y en la infraestructura del estadio.

Contratistas: CIC SA; Natural Green; Municipalidad de Ciudad del Este; Cemobo.

Porcentaje de Avance: 100%.

Culminación: 2023.

El Club Atlético 3 de Febrero ha experimentado una transformación significativa a través de proyectos integrales en colaboración indispensable de la Asociación Paraguaya de Fútbol.

La firma CICSA se encargó de una sólida reforma abarcando desde la estructura hasta el sistema eléctrico del estadio, mientras se encargó de reforzar la iluminación para mejorar las condiciones deportivas y la experiencia visual de los espectadores.

Simultáneamente; Natural Green renovó el césped del campo, y en colaboración con la Municipalidad de Ciudad del Este, se aplicó un fresado para perfeccionar la superficie del estacionamiento del estadio.

Además, la firma Cemobo se encargó de la perforación de un nuevo pozo para mejorar la provisión de agua, afianzando así la figura del club como una plaza de referencia en una de las cabeceras departamentales más importantes del país.



Club Olimpia de Itá

Obras: Adquisición de equipos de gimnasio.

Contratista: Ing. Juan Ruiz.

Porcentaje de Avance: 100%.

Culminación: 2023.

El Club Olimpia de Itá concretó mejoras en sus instalaciones mediante la adquisición de nuevos equipos de gimnasio, proveídos por el Ing. Juan Ruiz. Este proyecto se enfoca en fortalecer las opciones de entrenamiento y bienestar para sus socios y atletas, ofreciendo un gimnasio moderno y bien equipado.

La inversión en nuevos equipos no solo promueve



un ambiente propicio para el desarrollo físico y la salud, sino que es una inversión del club pensando en optimizar sus instalaciones.

Club Cristóbal Colón de Ñemby

Obras: Mejoras en el campo de juego.

Contratista: Natural Green.

Porcentaje de Avance: 100%.

Culminación: 2023.

El Club Cristóbal Colón de Ñemby procedió a realizar una mejora en su estadio mediante la firma Natural Green, encargada de la renovación y optimización del campo de juego.

Este proyecto se centra en elevar los estándares del terreno, garantizando un espacio de juego de alta calidad para los eventos deportivos.

La inversión en la mejora del campo no solo beneficia a los jugadores y espectadores, mejorando la experiencia en cada encuentro, sino que también refleja uno de los objetivos del club, que es alcanzar la excelencia en sus instalaciones.



Humaitá FBC

Obras: Renovación del cercado perimetral.

Contratista: Personal de Asociación Paraguaya de Fútbol.

Porcentaje de avance: 100%.

Culminación: 2023.

Humaitá FBC ha completado con éxito un proyecto significativo de mejora en sus instalaciones, concentrado en la renovación del cercado perimetral del campo de juego en su estadio.

Esta iniciativa apunta a fortalecer la seguridad y estética de las instalaciones, proporcionando un entorno más protegido y agradable para los jugadores y aficionados.



Club Sportivo Limpeño

Obras: Colocación de cámaras de seguridad.

Contratista: Proveedor del club.

Porcentaje de Avance: 100%.

Culminación: 2023.

El Club Sportivo Limpeño concretó la instalación de un sistema de cámaras de seguridad en su estadio, con el objetivo de reforzar la vigilancia y garantizar un entorno más seguro para eventos deportivos y actividades relacionadas.

La colocación de cámaras de seguridad no solo contribuye a la protección de las instalaciones, sino que también promueve un ambiente más seguro y confiable para jugadores, aficionados y visitantes. Esta inversión se hizo pensando en la seguridad y bienestar de sus miembros, consolidando la posición del club como un espacio deportivo de calidad y excelencia.



Club 3 de Noviembre

Obras: Reconstrucción de muralla.

Contratista: Personal de Asociación Paraguaya de Fútbol.

Porcentaje de avance: 100%.

Culminación: 2023.

Parte de la muralla perimetral del predio cayó tras un fuerte temporal, la cual fue totalmente reconstruida y reforzada, ofreciendo de esta forma un respaldo al complejo edilicio de la institución, a modo de poder brindar un mejor entorno a la sede.



Para la APF es una de las prioridades el desarrollo en infraestructura de cada uno de sus clubes miembro, lo cual implica un acompañamiento constante ante cada situación que pueda presentarse, entendiendo que el crecimiento en obras es la base para las conquistas deportivas.

Primera C

Club Fulgencio Yegros

Obras: Renovación del campo de juego.

Contratista: Edeca SRL.

Porcentaje de Avance: 100%.

Culminación: 2023.

El Club Fulgencio Yegros ha llevado a cabo una obra de mejoramiento al realizar la renovación del gramado en el campo de juego de su estadio. Este proyecto se enfocó en optimizar las condiciones del terreno, proporcionando un césped renovado y de alta calidad.

La inversión en la renovación del gramado no solo mejora la estética del estadio, sino que también eleva los estándares de juego, ofreciendo un entorno óptimo para eventos deportivos y actividades afines.



Club Valois Rivarola

Obras: Reparación de muralla perimetral.

Contratista: CICSA.

Porcentaje de Avance: 100%.

Culminación: 2023.

El Club Valois Rivarola hizo unos trabajos de reparación en la muralla perimetral de sus instalaciones.

Este proyecto se enfocó en fortalecer la seguridad y la estética del club, garantizando una barrera perimetral robusta y mejorada.



La mejora de la muralla no solo contribuye a la protección de las instalaciones, sino que también añade un aspecto renovado y más atractivo al entorno del club.

Club Sport Colombia

Obras: Instalación de cámaras de seguridad.

Contratista: Proveedor del club.

Porcentaje de Avance: 100%.

Culminación: 2023.

El Club Sport Colombia ha implementado mejoras en sus instalaciones mediante la instalación de un avanzado sistema de cámaras de seguridad en su estadio.

Este proyecto tiene como finalidad fortalecer la vigilancia y asegurar un entorno más seguro para eventos deportivos y actividades relacionadas.

La incorporación de cámaras de seguridad no solo salvaguarda las instalaciones, sino que también fomenta un ambiente más protegido y confiable para jugadores, seguidores y visitantes.



Club General Caballero de Campo Grande

Obras: Instalación de cámaras de seguridad.

Contratista: Proveedor del club.

Porcentaje de Avance: 100%.

Culminación: 2023.

El Club General Caballero de Campo Grande renovó sus instalaciones a través de la implementación de un sistema de cámaras de seguridad en su estadio.

Esta iniciativa busca reforzar la vigilancia y garantizar un entorno más seguro para eventos deportivos y actividades asociadas.



La instalación de cámaras de seguridad no solo resguarda las instalaciones, sino que también promueve un ambiente más seguro y confiable para jugadores, seguidores y visitantes.

Club 1^{ro} de Marzo

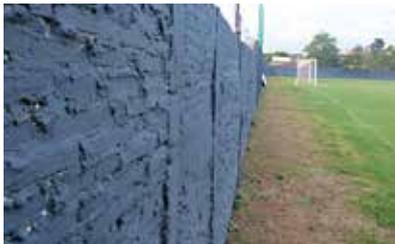
Obras: Reparaciones varias.

Contratista: Proveedor del club.

Porcentaje de Avance: 100%.

Culminación: 2023.

Reparación general y pintura en la muralla circundante a la cancha, graderías, vestuarios, visitante y local, túnel y bancas de suplentes. Todo este trabajo representa un apoyo real a la institución, mediante un trabajo coordinado con la APF, siempre con base en un relevamiento de las necesidades inmediatas del club.



Club Capitán Figari

Obras: Vallado y pintura.

Contratista: Personal de Asociación Paraguaya de Fútbol.

Porcentaje de Avance: 100%.

Culminación: 2023.

En el marco de mejorar las instalaciones de los clubes, la APF ha realizado la construcción de vallados de cancha y trabajos de pinturas en el club, con el claro objetivo de brindar a aficionados y todos quienes están en el día a día de la institución, un entorno agradable y al mismo tiempo, ofrecer a los jugadores, un contexto apropiado para su desarrollo profesional.



Pilcomayo FBC

Obras: Pintura.

Contratista: Personal de Asociación Paraguaya de Fútbol.

Porcentaje de Avance: 100%.

Culminación: 2023.

Con el claro objetivo de renovar las instalaciones del club, se realizó el pintado de muralla, vestuarios y entrada principal del club, reparación del vallado, colocación de cámaras de seguridad, así como la compra de una máquina manual de marcación de cancha.

Todo este trabajo, ratifica el compromiso de la APF con la institución, poniendo a su alcance un apoyo real para ir construyendo y renovando su capacidad edilicia, con el fin de apuntar a grandes conquistas deportivas.



Otras obras en clubes

Club 12 de Junio

Obras: Ampliación de lumínica.

Contratista: Proveedor del club.

Porcentaje de Avance: 100%.

Culminación: 2023.

El Club 12 de junio de la ciudad de Villa Hayes implementó significativas mejoras en sus instalaciones, específicamente enfocadas en la ampliación del sistema lumínico. Estas obras se llevaron a cabo en el contexto del ascenso del club a la División Intermedia de la Asociación Paraguaya de Fútbol.

La ampliación de la iluminación no solo resalta el compromiso del club con su desarrollo deportivo, sino que también mejora las condiciones para la práctica de actividades deportivas y la realización de eventos en horarios nocturnos.

Este proyecto refleja la dedicación del Club 12 de Junio hacia el crecimiento y la excelencia en sus instalaciones, marcando un hito importante de cara a lo que será su participación en la División Intermedia 2024.



Punto de inicio al desarrollo

El desarrollo de un factor fundamental en el fútbol como son las formativas, constituye un pilar indispensable para enmarcar la ruta hacia el éxito deportivo. Con la presencia de los presidentes de la Federación Internacional de Fútbol Asociado (FIFA), Gianni Infantino, y de la CONMEBOL, Alejandro Domínguez, se dio inicio de forma oficial a las obras del Centro de Alto Rendimiento de las Divisiones Formativas (CARDIF).

El presidente de la Asociación Paraguaya de Fútbol, Robert Harrison afirmó que la construcción de este Centro de Alto Rendimiento representa un avance muy importante hacia la consolidación del progreso de ese deporte en nuestro país desde sus bases para la formación de profesionales que estén preparados para el fútbol moderno.

“Somos un país que durante décadas ha generado atletas destacados y de renombre internacional, que han dejado huellas imborrables en la historia del deporte y por supuesto, el fútbol no es la excepción. Necesitamos una nueva formación de la que surjan nuevos futbolistas, a la altura de las exigencias del fútbol de primer nivel”, afirmó el titular de la APF.

¿Qué es el CARDIF?

El Centro de Alto Rendimiento Deportivo de las Divisiones Formativas es una iniciativa de la Asociación Paraguaya de Fútbol, con el apoyo de la FIFA, la CONMEBOL la SND y el COP, el cual inicialmente, albergará a los talentos desde la Sub 14 hasta la Sub 19, de todos los clubes de la División de Honor.

Este coloso deportivo que comprende un área de 5.000 m² de construcción, incluirá:

- 11 canchas para las Divisiones Formativas, dota-

¡EL FUTURO DEL FÚTBOL PARAGUAYO ESTÁ EN EL #CARDIF!



- das de una excelente lumínica y césped sintético.
- Todas ellas equipadas con sus respectivos vestuarios y gimnasios integrados.
- Con la capacidad de albergar a más de 2000 jugadores y recursos humanos diariamente realizando diferentes actividades y especificidades de las tareas.

En el CARDIF, se desarrollará la formación integral de nuestros futbolistas, como nunca antes habían experimentado. Trabajarán en óptimas condiciones en los aspectos: técnico, táctico, físico, médico, nutricional y psicológico, con sesiones específicas de entrenamientos diferenciados e innovadores.

Así como entrenan las selecciones nacionales, el Complejo CARDIF, contempla la inclusión de espacios de 18 estaciones específicas para la mejora de las diferentes áreas físicas, técnicas, tácticas y toma de decisiones acorde a cada una de las edades, buscando las mayores repeticiones y correcciones permanentes.

El CARDIF implementará un meticuloso plan de distribución de tiempos y horarios equitativos en coordinación con los clubes usuarios de las instalaciones, planificando además, la distribución de los diferentes espacios de entrenamiento según sus necesidades, priorizando y respetando la esencia de cada club, pero con un acompañamiento constante de los profesionales asignados por la APF, quienes recomendarán las mejores prácticas para mejorar el desempeño, la formación y el rendimiento de nuestros atletas.

Un nuevo impulso para las Divisiones Formativas



En ocasión del inicio de las obras del Centro de Alto Rendimiento de las Divisiones Formativas (CARDIF) a fines del mes de marzo, el presidente de la FIFA, Gianni Infantino visitó nuestro país. El titular de la casa del fútbol mundial fue recibido por el presidente, Robert Harrison y por el titular de la CONMEBOL, Alejandro Domínguez.

Con la presencia del presidente de la FIFA, Gianni Infantino; del titular de la CONMEBOL, Alejandro Domínguez y del presidente del Comité Olímpico Paraguayo, Camilo Pérez, junto a otras autoridades deportivas y gubernamentales, tuvo lugar a principios del mes de abril, en el predio del Comité Olímpico Paraguayo, el acto oficial de inicio de obras del

Centro de Alto Rendimiento de las Divisiones Formativas (CARDIF).

Este proyecto consiste en el desarrollo de un plan estructurado que apunta a incrementar el rendimiento técnico de las Divisiones Formativas de los clubes de la Primera División de la Asociación Paraguaya de Fútbol, en una primera etapa, mediante un trabajo acabado en distintas áreas que involucran el desarrollo integral de los atletas.

Acompañaron igualmente el acto por parte de la FIFA, el director de la Oficina de Federaciones Miembro de la FIFA, Kenny Jean-Marie; el director de Servicios Jurídicos y Cumplimiento de la FIFA, Emilio García Silvero; el jefe de la Oficina de Comunicaciones de la FIFA, Onofre Costa; el jefe de la Oficina de la Presidencia de la FIFA, Federico Raviglione; el

asesor delegado y Eventos de Fútbol de la FIFA, Donato Albanese; el director de Federaciones Miembro de las Américas de la FIFA, Jair Bertoni; el gerente regional de Federaciones Miembro de la FIFA, Rafael Arias; el coordinador de Proyectos Regionales de la FIFA, Sergio Palacios, el coordinador de Proyectos Regionales de la FIFA, Javier González y la Leyenda de la FIFA, Houssine Kharja.

En representación de la CONMEBOL, también estuvieron presentes, el secretario general adjunto de Fútbol y director de Desarrollo de la CONMEBOL, Nery Pumpido; los presidentes de federaciones de fútbol de Sudamérica y los miembros del Consejo de la Confederación.

Entre las autoridades gubernamentales que asistieron, marcaron presencia el ministro de Obras Públicas y Comunicaciones, Rodolfo Segovia; el director general de Gabinete de la Secretaría Nacional de Deportes, Amílcar Guillén; y el intendente de la ciudad de Luque, Carlos Echeverría.

También fueron testigos de este acto, los señores miembros del Consejo Ejecutivo de la APF, los presidentes y delegados de clubes de la División de Honor, dirigentes de las Divisiones Formativas de los clubes de la División de Honor, los presidentes de los clubes de las divisiones Intermedia, Primera B y Primera C, y el presidente de la Unión del Fútbol del Interior, Óscar Ramírez.





EL CARDIF, el agente del cambio en el fútbol paraguayo

La Asociación Paraguaya de Fútbol emprende uno de los proyectos más importantes y ambiciosos de su historia, a través del Centro de Alto Rendimiento de las Divisiones Formativas, CARDIF, una iniciativa que no solo busca la formación integral de los jugadores para el fútbol moderno, sino que además representa una visión innovadora del futuro del deporte en nuestro país, tanto mediante su modernísima infraestructura, como a través de la aplicación de un programa de trabajo que cambiará el paradigma del futbolista paraguayo.

El Centro de Alto Rendimiento de las Divisiones Formativas es un proyecto revolucionario dentro del fútbol paraguayo. Plantea la innovación en la formación de los jóvenes futbolistas para su rápida adaptación a la alta competencia, y a su vez pretende elevar el nivel de los torneos organizados por la Asociación Paraguaya de Fútbol, trabajando con los atletas de todas sus categorías formativas de los clubes de la División de Honor de la APF, otorgándoles herramientas que abarcan todos los aspectos relacionados a la formación de los adolescentes y los jóvenes en todos los planos, no solo viéndolos como futbolistas, sino como jóvenes en proceso de su formación como persona y como ciudadano.

Este ambicioso proyecto prevé la utilización de todas las herramientas didácticas elaboradas por el equipo técnico de la APF, montado especialmente para este cometido, en colaboración con los responsables de las divisiones formativas de todos los clubes de la División de Honor.

Estas herramientas serán aplicadas en sus etapas respectivas, en paralelo a las prácticas que serán



efectuadas en las modernas instalaciones en el Parque Olímpico, que la APF tiene en etapa final de construcción.

Estas instalaciones del Centro de Alto Rendimiento de las Divisiones Formativas, CARDIF, constituirán un complejo único en su concepción y montaje.

Uniendo concepto innovador e infraestructura sin parangón, el CARDIF es no solo el punto de inflexión en la visión de la formación de los jugadores de las divisiones formativas, sino el gran cambio paradigmático en la historia del fútbol paraguayo.

¿Cómo nace el CARDIF?

El proyecto del Centro de Alto Rendimiento de las Divisiones Formativas surge con la idea de potenciar al joven futbolista paraguayo, de manera que esté preparado para las exigencias del fútbol moderno y

pueda contribuir con su capacidad y talento a las selecciones nacionales, sea juveniles o de mayores.

Esto también abarca a los clubes que componen la APF, específicamente de la Primera División que ven la necesidad de contar con asesoramiento profesional y, por sobre todo, de infraestructura para los entrenamientos y encuentros deportivos de sus Formativas.

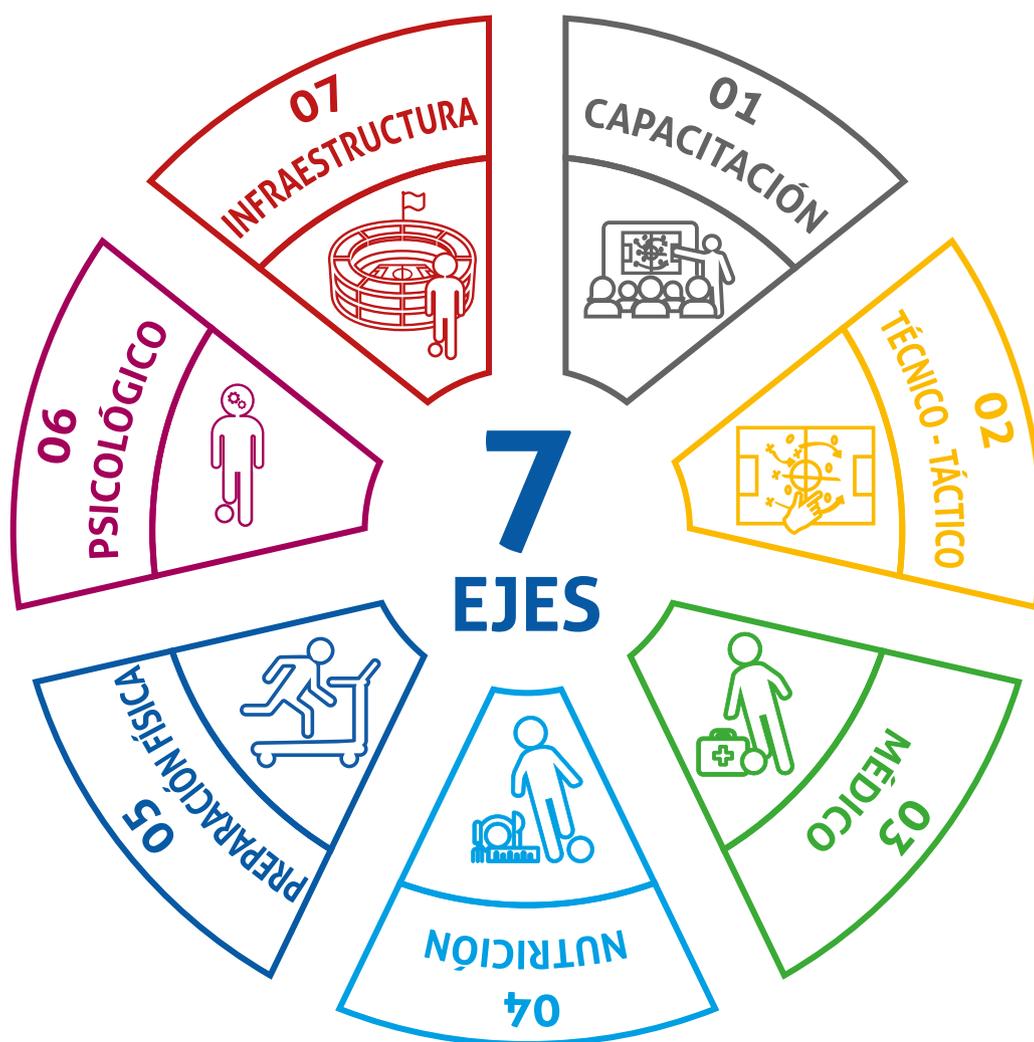
Los clubes de la División de Honor tienen la oportunidad de contar con seguimiento y asesoramiento en diversos aspectos por parte de profesionales de la Asociación Paraguaya de Fútbol que les permitirá una preparación más profesional de los futbolistas y un crecimiento en el rendimiento individual y colectivo de los equipos.

Ejes estratégicos del CARDIF

El proyecto del CARDIF contempla 7 ejes estratégicos que son esenciales para una formación íntegra del futbolista. Estas aristas abarcan todos los elementos necesarios para potenciar a los juveniles en cuanto a su rendimiento físico y capa-

cidadas técnicas, tácticas, además de su desarrollo emocional y social.

Los ejes que la componen: Capacitación, Técnico - Táctico, Médico, Nutricional, Preparación Física, Psicológico e Infraestructura.



01 – Capacitación

Los profesionales que estarán a cargo de la preparación de los futbolistas en las Divisiones Formativas de los clubes de la Primera División contarán con la capacitación suficiente para dotar a los futbolistas la mejor orientación para el mejor desempeño tanto en los entrenamientos como en las competencias.

Estas capacitaciones son indispensables para la habilitación del ejercicio profesional, mediante las licencias que expide la Asociación Paraguaya de Fútbol, de manera que el entrenador o componente técnico de los clubes tenga la capacidad adecuada para el desempeño de sus funciones que nucleará dentro del Centro.

A lo largo del 2023, la Asociación Paraguaya de Fútbol trabajó de cerca con los coordinadores, entrenadores y equipo técnico de las diferentes categorías de las Divisiones Formativas de los clubes de Primera División, a fin de recolectar informaciones acerca del trabajo de campo, sus metodologías y brindarles capacitaciones para un óptimo desenvolvimiento en su área correspondiente.



02 – Técnico - Táctico

Esta área es fundamental para desarrollo y perfeccionamiento del futbolista dentro del campo. En ella comprende las evaluaciones y orientaciones hacia un desarrollo técnico y táctico en el juego.

Este componente abarca metodologías de trabajo de acuerdo a cada categoría con sesiones de trabajo que permitan una orientación correcta en cuanto a habilidades técnicas (control y manejo del balón, regate, juego aéreo, remate, etc.), además de conocimientos de posiciones y sistemas tácticos (interpretación del juego, capacidad de anticipo, ubicación en el campo de juego, entre otros).

Estas actividades se desarrollarán en áreas específicas de trabajo dentro del Centro de Alto Rendimiento, que facilitarán dichas tareas tanto para los juveniles como para los entrenadores.

Los indicadores técnicos y tácticos facilitarán a los orientadores a evaluar acerca de las condiciones de los jugadores y trabajar en aquellos aspectos que requiere un mayor enfoque de manera que puedan cumplir con todos los tópicos necesarios para una mejor performance del joven.



03 – Médico

El área médica es un aspecto más que fundamental dentro del proyecto, pues en ella se compone no solo las evaluaciones médicas para cada futbolista, sino que también el seguimiento constante y la rápida atención de los equipos médicos ante una situación de emergencia.

En la etapa de capacitación, los médicos de las Formativas de los clubes de Primera mantuvieron diversas charlas acerca de la importancia de las condiciones de salud de los atletas, como así también las acciones a tomar ante determinados casos donde se requiere la aplicación de técnicas de primeros auxilios.

Al igual que los entrenadores, los médicos deben contar con certificaciones de manera a que puedan desempeñar su labor dentro de los clubes.

04- Nutricional

Otro eje que tiene su implicancia en la evolución dentro del desarrollo del jugador es la parte nutricional. Se encarga específicamente de controlar las condiciones fisiológicas de los futbolistas, realiza evaluaciones antropométricas y brinda informaciones necesarias acerca de los componentes nutricionales que los atletas deben consumir para tener un rendimiento acorde a las exigencias que se requiere en la jornada de entrenamientos y en los encuentros deportivos.

Esta área realiza un seguimiento minucioso sobre los alimentos que consumen los jugadores y realizan evaluaciones constantes para constatar si los futbolistas adquieren los componentes necesarios para un óptimo desarrollo corporal en una etapa tan vital en el ser humano como lo es la adolescencia.

05- Preparación Física

Dentro de los componentes de trabajo del CARDIF, el área física es sin duda un pilar muy importante en la formación. Es aquí, donde el jugador de fútbol debe formar su condición física para estar a la altura de las competiciones de primer nivel.

Durante las capacitaciones a los profesionales de las formativas, se socializaron unos módulos de tra-



bajos de fuerza y velocidad que son exigibles de acuerdo a la categoría.

También poseen indicadores donde se controlarán la capacidad que cuentan cada uno de los jugadores de manera a ir potenciando en los aspectos que se encuentran óptimos y trabajar con énfasis en aspectos que es necesario mejorar. Alguno de los tópicos que se miden en las actividades físicas son:

- Fuerza general
- Potencia
- Velocidad
- Aceleración
- Saltabilidad
- Coordinación
- Masa muscular

Cada categoría de los clubes de Primera División contará con gimnasios y espacios ideales para el trabajo adecuado en este aspecto tan indispensable en la formación.

06 • Psicológico

El enfoque psicológico es determinante para la formación de un jugador profesional de élite. La evaluación del entorno donde se desenvuelve, su



modo de vida social, sus reacciones antes situaciones, son factores claves de estudio en una etapa muy fundamental donde se moldea el carácter y la personalidad del jugador.

La psicología en el fútbol, juega un papel importante en el trabajo emocional, donde se exige cada vez más la excelencia y la obtención de resultados positivos. El rol que cumple el psicólogo y/o psicóloga es cada vez más importante y dentro del proyecto CARDIF es un elemento indispensable formar a jugadores que estén lo suficientemente preparados para afrontar situaciones, hasta incluso extremas, dentro de su carrera.

Los profesionales en este eje, darán seguimiento a las condiciones emocionales y actitudinales de los jugadores. Se enfocarán durante los entrenamientos en los siguientes aspectos:

- Liderazgo
- Actitud hacia la tarea
- Disciplina
- Concentración
- Resiliencia
- Gestión emocional
- Comunicación

07 – Infraestructura



Un complejo donde se formará el futuro del fútbol paraguayo

El desarrollo del proyecto del Centro de Alto Rendimiento de las Divisiones Formativas, tiene su base en un complejo deportivo que servirá de base para la profesionalización de nuevos valores para el fútbol paraguayo. Es una clara muestra de un futuro que se hace cada vez más presente en el balompié nacional.

La base de todo desarrollo en el deporte radica especialmente en la infraestructura. Dotar a los jugadores y profesionales en la preparación técnica y física de un lugar que no solo cumpla con los requerimientos para un trabajo diario óptimo y eficaz, sino que además facilite a la formación profesional de cada jugador que será posteriormente sinónimo de éxito tanto en su carrera como para nuestra Selección.

Esta obra también significa un punto atenuante para aquellas instituciones de la Primera División que no cuentan con instalaciones deportivas acordes a los trabajos que se requieren en las Divisiones Formativas. La formación de jóvenes atletas preparados para las competiciones de alto nivel, no solo significará un aporte valioso en los planteles

profesionales, sino fundamentalmente será un capital más que importante para la parte económica de las instituciones.

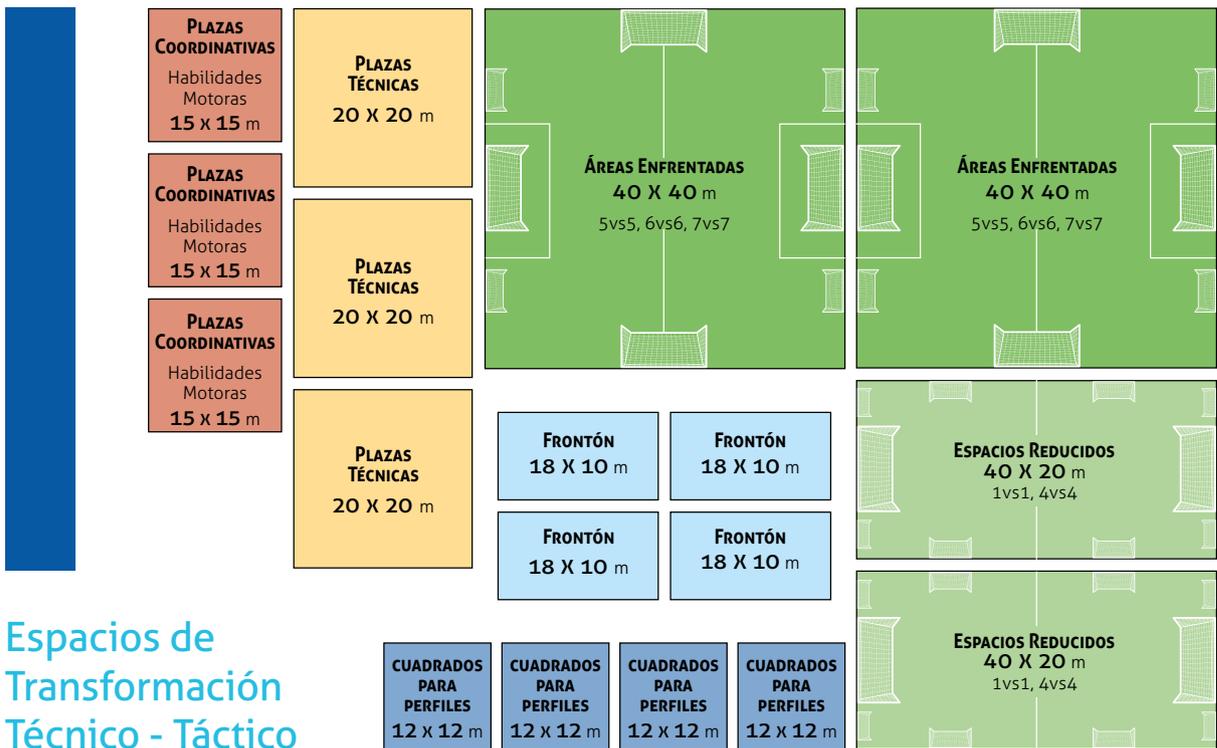
El CARDIF tiene su ubicación dentro del Complejo Deportivo del Comité Olímpico Paraguayo, lugar que tiene un crecimiento en infraestructura bastante importante para el desarrollo de diversas competiciones deportivas.

Posee un espacio de 5000 metros cuadrados de construcción, donde estarán comprendidas 11 canchas dotadas de césped sintético e iluminación, avalados por los más altos estándares de calidad.

Además, se compone de espacios para actividades técnicas específicas; plazas técnicas, plazas coordinativas, actividades en espacio reducido, cuadrados para perfiles, áreas enfrentadas de 5 vs. 5, 6

¡EL #CARDIF Y EL COMPLEJO DEPORTIVO APF SIGUEN SU MARCHA!





Espacios de Transformación Técnico - Táctico

¡UN CIMIENTO SÓLIDO PARA UN MAÑANA BRILLANTE!

CARDIF

¡PENSANDO EN EL FUTURO DE NUESTROS DEPORTISTAS!

CARDIF AVANCES

Techado de ambos bloques, instalación de carpetas de césped sintético en las canchas y progreso en las obras de mampostería.

vs. 6 y 7 vs. 7, gimnasios con sus maquinarias correspondientes, vestuarios, salas médicas, salas de nutrición y graderías para públicos.

Se estima que unos 2.000 jugadores utilizarán este espacio con sus respectivos equipos de trabajo, lo que lo convertirá en el centro de entrenamiento más grande e importante del fútbol paraguayo.

La inversión en este proyecto es de USD. 4.000.000, donde el 75% de los fondos corresponden a la FIFA a través del Programa Forward y el resto con los recursos genuinos de la Asociación Paraguaya de Fútbol, que cuenta además con el apoyo de la CONMEBOL, la Secretaría Nacional de Deportes y el Comité Olímpico Paraguayo.

El inicio de las obras se realizó el 30 de marzo de 2023, en un acto que contó con la presencia del presidente de la Federación Internacional de Fútbol Asociado (FIFA), Gianni Infantino y comitiva; el presidente de la CONMEBOL, Alejandro Domínguez; así como también presidentes de federaciones de fútbol sudamericanas y centroamericanas y autoridades deportivas y gubernamentales.





Trabajos del equipo interdisciplinario del CARDIF con los clubes

Acompañamiento profesional para garantizar el éxito

La Asociación Paraguaya de Fútbol busca a través del proyecto del Centro de Alto Rendimiento de las Divisiones Formativas, acompañar a los clubes a un proceso de transformación en la formación de jugadores que permita el desarrollo profesional del jugador. Es por esto que se conformó un equipo interdisciplinario con profesionales en las diversas ramas que dan seguimiento al trabajo que llevan a cabo los clubes en sus bases.

El proyecto del Centro de Alto Rendimiento de las Divisiones Formativas de la Asociación Paraguaya de Fútbol contempla un trabajo minucioso con los clubes de la División de Honor, de manera a recabar todas las informaciones necesarias sobre las actividades físicas, técnicas-tácticas y nutricionales para su posterior análisis.

Una vez analizados los datos recolectados, se realizan las devoluciones correspondientes en charlas con los integrantes de los cuerpos técnicos de los clubes de manera a aplicar en sus respectivas áreas de trabajo. Estas actividades se realizan de manera semanal, para tener una estadística acerca de la evolución de los trabajos de los clubes.

División de áreas del equipo interdisciplinario

El equipo interdisciplinario del proyecto CARDIF está dividido en cuatro áreas específicas: **Técnica - táctica, Psicología, Preparación física y Nutrición**. Cada área tiene sus responsables de las evaluaciones de las actividades de los clubes, análisis y posterior devolución.

El **área técnica - táctica** se encarga de las observaciones en cuanto a las movilizaciones en el aspecto técnico-táctico. Estudia las tareas coordinativas, ensayo de jugadas, posicionamiento en el campo de juego, entre otros.



Estos seguimientos están a cargo del director metodológico, Carlos Ranalli, quien trabaja de cerca específicamente con los entrenadores y coordinadores de los clubes.

Los profesionales visitan un club por semana, donde de lunes a jueves analiza los entrenamientos de las diferentes categorías para luego, realizar una reunión donde analiza y evalúa con los componentes técnicos las metodologías aplicadas y algunos detalles que ayudarán a mejorar la preparación de los futbolistas.

Profundizar en los conceptos, despejar dudas y seguir una misma línea que permita la aplicación correcta de este proyecto, que busca afianzar al máximo la preparación de las divisiones formativas de los clubes mediante una capacitación efectiva y de calidad, es el objetivo primordial.

El **área psicológica** es una rama fundamental en el proceso de formación de los jóvenes futbolistas. Su labor se centra en verificar la conducta de los futbolistas, su desenvolvimiento individual y colectivo, además de trabajar en situaciones que puedan alterar la capacidad y rendimiento en las competencias.

En ese sentido, el equipo de trabajo en el área psicológica, liderada por la Lic. Natalia Dancuart, hace un profundo hincapié en la importancia en el rol que



cumplen los psicólogos de los clubes y por sobre todo en las Divisiones Formativas. En esta etapa de actividades con los equipos, se desarrollan conversatorios con los responsables de los clubes y trabajos *in situ* con los planteles, con el propósito de aplicar métodos que puedan potenciar las habilidades individuales y mejorar el desempeño de un grupo.

Integrantes del equipo de psicología evalúan cada semana a las seis categorías de una institución de lunes a jueves para desarrollar los días viernes talleres donde se trabaja en conjunto con los clubes en base a los resultados obtenidos en el trabajo de campo.

Respecto al **área nutricional**, tiene como objeto evaluar las condiciones fisiológicas de los futbolistas, analizar y recomendar los componentes necesarios para un mayor desarrollo físico y mental en una etapa clave dentro del proceso de formación de un atleta.

El equipo de trabajo en esta área, a cargo de la Lic. Ruth Cárdenas, lleva adelante importantes charlas con nutricionistas, coordinadores, preparadores físicos y entrenadores, pues se trata de un aspecto



fundamental para que el jugador de fútbol pueda desarrollar condiciones que permitan responder a las más altas exigencias durante las competencias.

Además de los talleres, también se efectúan constantes evaluaciones como exámenes antropométricos, mediciones de grasa corporal y seguimiento en el consumo diario de alimentos adecuados para su desarrollo. Estos análisis se llevan a cabo con un grupo conformado por nutricionistas quienes realizan los exámenes en las seis categorías de lunes a jueves.



Finalmente, el **área de preparación física** en el proceso formativo es un valor más que fundamental. Se centra en la aplicación correcta de métodos de trabajo que favorezcan el rendimiento de los futbolistas en los compromisos deportivos. En las Divisiones Formativas, el aspecto físico es una herramienta clave para que los jugadores respondan de manera adecuada a las exigencias que tienen actualmente los cotejos y las frecuencias con que se disputan a lo largo de una temporada.

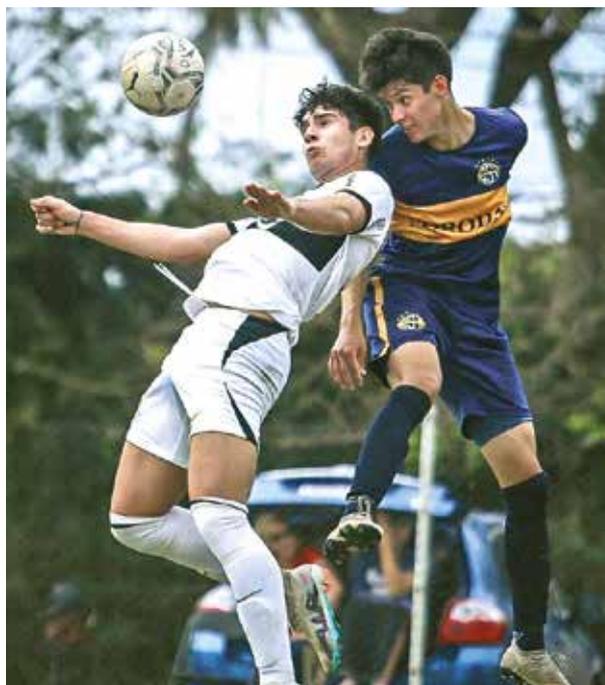
En ese sentido, la Dra. Dulce Segalés hizo énfasis en la importancia de adaptar los ejercicios a las necesidades y características de los jugadores jóvenes, la correcta planificación y dosificación de los trabajos de fuerza, y la implementación de métodos innovadores para potenciar el rendimiento atlético, atendiendo el proceso de crecimiento niño - adolescente.

Los trabajos de campo, conformados por profesionales en fisiología, preparadores físicos y entrenadores son efectuados los días lunes a jueves para ser socializados con los clubes los viernes donde destacan los puntos positivos y se recomiendan mejorías en detalles que se precisan ajustar.

Estrategias sólidas para consolidar el progreso del fútbol en el país

La Dirección de Desarrollo pone en funcionamiento los mecanismos adecuados para elaborar programas de apoyo a cada una de las áreas del fútbol. Esta dirección se encarga de buscar la cobertura de los presupuestos de los programas y de todo tipo de proyectos propuestos, a fin de financiarlos adecuadamente.

Trabaja directamente con las oficinas de Desarrollo de la CONMEBOL, con el Programa Evolución; y de la FIFA con el Programa Forward, para llevar adelante los programas y proyectos propuestos para desarrollar el fútbol en el país en todas sus vertientes, modalidades, disciplinas y géneros.



Además, tiene a su cargo capacitaciones de actualización para árbitros, entrenadores, médicos, abogados, futbolistas, administradores y todo aquel que desempeñe funciones ligadas al fútbol que son permanentes en la Asociación Paraguaya de Fútbol a través de esta Dirección.



También lleva adelante proyectos de Responsabilidad Social, que surgen de la unión/sociedad con otras entidades; ya sean estatales, privadas, como sin fines de lucro, iniciando acciones conjuntas desde temprana edad hasta juveniles.

Asimismo, apoya incansablemente a las Selecciones Femeninas tanto Juvenil como Absoluta, Selecciones Menores Masculinas y a las Selecciones de Fútbol Playa Masculino como Femenino, de igual manera lo hace con el Futsal en sus dos géneros, como también con el Fútbol Infantil de niños y niñas a través de la COFEFUP.

Total de fondos gestionados desde el 2016 a la fecha: **USD. 28.012.198**

Programa de Desarrollo Forward de la FIFA

El Programa de Desarrollo Forward de la FIFA se convirtió no solo en el inicio de una nueva era para el desarrollo del fútbol y la forma de compartir el éxito de la Copa del Mundo con nuestras federaciones miembro, sino también en uno de los programas más admirados del ámbito deportivo.



El Programa Forward de la FIFA se ha concebido para ofrecer a las federaciones miembro de la FIFA y a las seis confederaciones asistencia integral e individualizada en materia de desarrollo del fútbol, basada en tres principios:

1. Más inversión
2. Más impacto
3. Más control

Este programa pretende mejorar nuestra forma de desarrollar y favorecer el fútbol en todo el planeta a fin de que pueda alcanzar su máximo potencial en todos los países y garantizar que todo aquel que lo desee pueda disfrutar de este deporte sin restricciones.

Durante el 2023 se implementó la fase 3.0 de dicho programa, que había iniciado en el año 2018.

Programa Evolución 2023/2026 (Nuevo período)

El Programa Evolución de la Dirección de Desarrollo de la CONMEBOL apuesta a la profesionalización del fútbol, el crecimiento de todas las disciplinas del fútbol en desarrollo, la capacitación y la formación integral de categorías juveniles en todas las disciplinas del fútbol y al desarrollo del fútbol femenino para Sudamérica. Se brindan las mejores oportunidades para los miles de seguidores de este deporte en todo el mundo, a través de proyectos financiados y ejecutados en cada una de las 10 asociaciones miembro de CONMEBOL, y proyectos realizados directamente de manera presencial y *online*.

A través del Programa Evolución, la CONMEBOL creó una plataforma virtual que permite llegar a todos los rincones de Sudamérica y del mundo para formar y contribuir con la profesionalización del fútbol dentro y fuera de la cancha.



Proyectos

Programa TDS para Fútbol Masculino y Femenino



La FIFA lleva adelante el Programa TDS (Talent Development Scheme) y cada federación tenga la oportunidad de optimizar su sistema de desarrollo de talentos. Con el tiempo, esto conducirá a un panorama competitivo más equilibrado. Este programa de alto rendimiento analiza y apoya a las federaciones, clubes y academias de fútbol con respecto a sus procesos para establecer un programa sostenible de identificación y desarrollo de talentos a largo plazo.

FASES DEL PROGRAMA TDS

La fase de análisis (2022)

FIFA llevó a cabo un análisis del ecosistema de to-

das sus asociaciones miembro y Double Pass realizó un análisis *in situ* y en línea de diferentes academias (masculinas y femeninas) dentro de cada nación; un total de 360 academias presenciales y 1.560 academias *online*.

La fase de presentación de informes (2023)

Cada academia recibió un informe individual de Double Pass con hallazgos claros, puntos de referencia y recomendaciones, y todas las naciones, a su vez, un informe sobre sus academias. Estos informes se integran en el informe global del ecosistema de la FIFA.

La fase de apoyo y el programa de incentivos (2023)

Según los resultados del análisis, comenzó una fase de apoyo en la que se implementarán programas de ayuda técnica personalizada para federaciones y academias en todas las asociaciones que participaron en la fase de análisis.

Unos 15 expertos en desarrollo de talentos de Double Pass participaron en este proyecto para crear esta imagen única de las academias de fútbol de todo el mundo.

Este programa es llevado adelante por la Dirección de Desarrollo liderada por el Lic. Douglas Martínez, que además cuenta con el apoyo de Carlos Ranalli, asesor técnico metodológico; y de Mario Villasanti, coordinador TDS. Aprovechando la visita del encargado Regional del Programa TDS de la FIFA Diogo Matos, se coordinaron actividades y reuniones en conjunto.



Fútbol en las Escuelas

El proyecto está dirigido a niños de entre 4 y 14 años de edad, y consiste en incorporar actividades futbolísticas al sistema educativo, en colaboración con las autoridades y los grupos de interés competentes.

El mismo es impulsado por la FIFA, con el apoyo de la UNESCO, la Asociación Paraguaya de Fútbol, y el involucramiento del Gobierno a través de la Oficina de la Primera Dama, el Ministerio de Educación y Ciencias, y la Secretaría Nacional de Deportes.



El programa está diseñado para promover las aptitudes para la vida y competencias específicas mediante el fútbol, que trae consigo muchas herramientas y resultados en lo que tiene ver con la transformación social y la transmisión de valores necesarios en toda sociedad para el crecimiento y desarrollo de los niños y niñas del país.

En esta primera etapa del proyecto, fueron seleccionados, con la Secretaría Nacional de Deportes, 30 profesores/as de Educación Física y/o directores Técnicos, teniendo en cuenta las aptitudes de los mismos y las respectivas regiones en las que estarán desempeñando sus funciones, atendiendo a que el programa también será promovido en diferentes ciudades del interior de nuestro país.



Proyecto de Desarrollo Sostenido de las Divisiones Formativas - CARDIF

El objetivo del proyecto es desarrollar un plan estructurado que apunte a mejorar el rendimiento técnico de las Divisiones Formativas de los clubes de la Primera División de la Asociación Paraguaya de Fútbol, en una primera etapa, a través de un trabajo exhaustivo en distintas áreas que involucren el desarrollo integral de los atletas.

Las obras de infraestructura del Centro de Alto Rendimiento de las Divisiones Formativas (CARDIF) se encuentran en pleno proceso de construcción, en el Parque Olímpico. El Centro comprende un área de 5.000 m² de construcción. Esta instalación contará con 11 canchas dotadas de lumínica y césped sintético, equipadas con sus respectivos vestuarios y gimnasios integrados.

Ejes estratégicos

1. Área de Infraestructura
2. Capacitaciones
3. Área Técnico - Táctica
4. Área Médica
5. Área de Nutrición
6. Área de Preparación Física
7. Área de Psicología



A su vez, contamos con un equipo multidisciplinario en las distintas áreas arriba mencionadas.

Cabe resaltar los siguientes cambios realizados con respecto a las competencias, recursos humanos, y formas de entrenamiento:

Formato de Competencias – Temporada 2023

Con la intención de mejorar e innovar mediante el estímulo de nuestro proceso de enseñanza y aprendizaje de nuestras Divisiones Formativas, desde la APF se propuso un diseño de calendario adaptado a las necesidades del proceso, que fue aprobado de manera unánime por la Dirección de Competiciones, coordinadores de Formativas de los Clubes la División de Honor, entrenadores de Selecciones Juveniles y Consejo Ejecutivo.

- 33 fechas - 3 ruedas corridas de 11 fechas cada uno.
- 5 días entrenamiento, por 1 de competencia, por uno de descanso (5x1x1).
- Partidos los días sábado.
- Horarios de partido: 7:00 - 9:00 - 11:00 o 7:00, 9:00, 16:00 (Según regulación del MSPyBS).
- Localías compartidas (Sub 14-Sub 15-Sub 16) de local, (Sub 17, Sub 18, Sub 19) de visitante, o viceversa según sorteo.



- Inicio del campeonato: 18 de febrero de 2023. Finalización: 14 de octubre.
- Se manejará la posibilidad, incluso, de partidos nocturnos.
- Creación de un Hexagonal Zona A y Hexagonal Zona B, según ranking anual de los equipos, entre las fechas 21 de octubre al 18 de noviembre.

APF FORMATIVAS

REGlamento DEL HEXAGONAL FINAL 2023

Capítulo I
DISPOSICIONES INTRODUCTORIAS
ARTÍCULO 1. ANEXO DEL REGLAMENTO OFICIAL DEL TORNEO ANUAL 2023 DE LAS DIVISIONES FORMATIVAS

1. El presente Reglamento es un Anexo del Reglamento Oficial del Torneo Anual 2023 de las Divisiones Formativas de Honor, contemplado en su Artículo 1.
2. Cada torneo llevará por Nombre HEXAGONAL FINAL ZONA A y HEXAGONAL FINAL ZONA B.
3. Todos los artículos del Reglamento del Torneo Anual 2023 quedan vigentes en este Anexo.

Capítulo II
SISTEMA DE DISPUTA
ARTÍCULO 2. FORMATO

1. El Hexagonal final de las Divisiones Formativas de Honor, constará de 2 (dos) zonas
 - **HEXAGONAL FINAL ZONA A:** La integran los primeros 6 (seis) mejores posicionados en la Tabla Acumulativa Anual (sumatoria completa de todas las estadísticas de las 6 categorías de cada club) Posición 1 a la 6
 - **HEXAGONAL FINAL ZONA B:** La integran los subsiguientes 6 (seis) posicionados en la Tabla Acumulativa Anual (sumatoria completa de todas las estadísticas de las 6 categorías de cada club) Posición 7 a la 12.
2. El Hexagonal Final se jugará a 1 rueda corrida todos contra todos (5 partidos por club)

APF FORMATIVAS

REGlamento DEL HEXAGONAL FINAL 2023

3. El sistema de localías se mantendrá según lo utilizado en el Torneo Anual 2023
 - **Equipo A:** Local Categorías Menores (S14, S15, S16)
 - **Equipo B:** Local Categorías Mayores (S17, S18, S19)
4. Será proclamado ganador y campeón de cada Zona aquel equipo que acumule la mayor cantidad de puntos después de haberse disputado las 5 (cinco) fechas del torneo.
5. Si al término de las 5 fechas del Hexagonal, estuviesen empatados en puntos tres o más clubes, a los efectos de determinar el campeón y vice campeón, se seguirán los siguientes criterios:
 - **Primero:** Diferencia entre los goles anotados y recibidos.
 - **Segundo:** Mayor número de goles anotados
 - **Tercero:** Mayor número de goles anotados como visitante.
 - **Cuarto:** Sorteo.
6. La Tabla Acumulativa Anual del año 2023 quedó de la siguiente manera.



APF FORMATIVAS

REGlamento DEL HEXAGONAL FINAL 2023

7. El Hexagonal Final, de acuerdo a la Tabla Acumulativa Anual 2023 se disputará de la siguiente manera:

ZONA A		ZONA B	
Jornada 1		Jornada 1	
Cerro Porteño (1)	vs Sp. Ameliano (6)	Tacuary (7)	vs Resistencia (12)
Olimpia (2)	vs Nacional (5)	Guairía FC (8)	vs Gral. Caballero J.M (11)
Libertad (3)	vs Guaraní (4)	Sp. Luqueño (9)	vs Sp. Trindense (10)
Jornada 2		Jornada 2	
Cerro Porteño (1)	vs Olimpia (2)	Tacuary (7)	vs Guairía FC (8)
Sp. Ameliano (6)	vs Libertad (3)	Resistencia (12)	vs Sp. Luqueño (9)
Guaraní (4)	vs Nacional (5)	Sp. Trindense (10)	vs Gral. Caballero J.M (11)
Jornada 3		Jornada 3	
Libertad (3)	vs Cerro Porteño (1)	Sp. Luqueño (9)	vs Tacuary (7)
Olimpia (2)	vs Guaraní (4)	Guairía FC (8)	vs Sp. Trindense (10)
Nacional (5)	vs Sp. Ameliano (6)	Gral. Caballero J.M (11)	vs Resistencia (12)
Jornada 4		Jornada 4	
Cerro Porteño (1)	vs Guaraní (4)	Tacuary (7)	vs Sp. Trindense (10)
Nacional (5)	vs Libertad (3)	Gral. Caballero J.M (11)	vs Sp. Luqueño (9)
Sp. Ameliano (6)	vs Olimpia (2)	Resistencia (12)	vs Guairía FC (8)
Jornada 5		Jornada 5	
Nacional (5)	vs Cerro Porteño (1)	Gral. Caballero J.M (11)	vs Tacuary (7)
Guaraní (4)	vs Sp. Ameliano (6)	Sp. Trindense (10)	vs Resistencia (12)
Olimpia (2)	vs Libertad (3)	Guairía FC (8)	vs Sp. Luqueño (9)

ARTÍCULO 3. TEMÁTICA INMUTABLE

1. El fixture y las localías no podrán ser cambiadas, aún si hubiere acuerdo de partes.

APF FORMATIVAS

REGlamento DEL HEXAGONAL FINAL 2023

ARTÍCULO 4. RÉGIMEN DE PUNTAJACIÓN

1. Según el resultado de cada partido, corresponderá la puntuación siguiente:
 - a. 3 (tres) puntos para el ganador;
 - b. 1 (un) punto por el empate a cada contendor, o c. Ninguno para el perdedor.

ARTÍCULO 5. ORDEN DE LAS FECHAS.

1. El orden de las fechas programadas según la Tabla Acumulada 2023, no podrá ser modificado por acuerdo entre los clubes.
2. Las Fechas de Disputa del Hexagonal, será de la siguiente manera:
 - Jornada 1 - Sábado 04/11/2023
 - Jornada 2 Sábado 11/11/2023
 - Jornada 3 Miércoles 15/11/2023
 - Jornada 4 Sábado 18/11/2023
 - Jornada 5 Sábado 25/11/2023

ARTÍCULO 6. CUESTIONES DISCIPLINARIAS

1. Para el Hexagonal final de las Divisiones Formativas de Honor, quedarán vigentes todas las acumulaciones de tarjetas amarillas y suspensiones recibidas en el Torneo Anual 2023, según el Código Disciplinario en su Art. 35

ARTÍCULO 7. VIGENCIA DEL PRESENTE SISTEMA DE DISPUTA

1. Este sistema de disputa regirá para el año 2023.

ARTÍCULO 8. APROBACIÓN DEL REGLAMENTO POR EL CONSEJO EJECUTIVO. ENTRADA EN VIGOR

1. El Consejo Ejecutivo de la APF aprobó el Reglamento del Torneo Anual 2023, del cual forma parte este Anexo el 20 de diciembre de 2022 y entrará en vigor el 1 de enero de 2023.

Capacitaciones, cursos y talleres

La Dirección de Desarrollo de la Asociación Paraguaya de Fútbol, se enfoca en potenciar el crecimiento continuo en el ámbito deportivo. Uno de nuestros pilares fundamentales radica en la formación constante, comprendiendo su efectividad para elevar el rendimiento individual y colectivo.

La capacitación se erige como una herramienta clave, impulsando un cambio positivo que promueve una visión más amplia y beneficios tangibles.

Estas iniciativas representan un sólido respaldo de la APF hacia los clubes asociados, siendo ellos los principales beneficiarios de estos programas. Los cursos, de alcance internacional, están diseñados específicamente para profesionales pertenecientes a las categorías oficiales de la APF, brindando un enfoque integral.

Nuestro principal objetivo es proporcionar una capacitación de nivel avanzado, liderada por expertos de reconocido prestigio en la materia. Esto no solo busca impulsar el desarrollo efectivo en la actividad profesional, sino también elevar el estándar del fútbol paraguayo en todas sus vertientes: Amateur, Base, Femenino, Juvenil y Profesional.

Creemos firmemente que la excelencia en la formación se traduce en un impacto directo en el terreno de juego. Es mediante este compromiso con la educación continua que aspiramos a impulsar un cambio significativo en la calidad y el nivel general del fútbol en Paraguay.

Cursos FIFA

- Curso para Entrenadores de Fútbol Playa
- Curso para Entrenadores de Fútbol FIFA
- Curso RAP para Árbitros Jóvenes Talentos
- Curso RAP para Árbitros de Fútbol FIFA y Fútbol Playa

Curso de FIFA RAP para Árbitros





Curso FIFA para Árbitros de Fútbol Playa



Cursos CONMEBOL:

- Entrenadores de Fútbol Juvenil
- Para Preparadores Físicos
- Para Preparadores de Arqueros

Curso para Entrenadores de Fútbol Juvenil (CONMEBOL)



Curso para Preparadores de Arqueros (CONMEBOL)



Curso para Preparadores Físicos (CONMEBOL)



Cursos APF

- Seminario/Taller sobre Fútbol Base y Fútbol Juvenil realizado a nivel país en conjunto con la ENEF.
- Actualización de las Reglas de Juego, en conjunto con la Comisión de Árbitros APF para Árbitros UFI
- Curso/Taller Entrenamiento de Futsal en conjunto con Olimpiadas Especiales Paraguay
- 6 Cursos para Preparadores Físicos – Equipo Multidisciplinario CARDIF
- 6 Cursos de Psicología - Equipo Multidisciplinario CARDIF
- 6 Cursos del Área Técnico/táctica + 24 capacitaciones personalizadas por clubes de la Primera División - Equipo Multidisciplinario CARDIF
- 6 Cursos de Nutrición - Equipo Multidisciplinario CARDIF
- Seminario de Actualización para Preparadores Físicos con Licencia APF
- Seminario de Actualización para Entrenadores con Licencia APF
- Jornada de Actualización en Ciencias del Deporte, Aplicada al Diagnóstico y Evaluación de Lesiones Musculares en Fútbol Profesional.

Cursos de Nutrición (APF)



Entrenamiento de Futsal en conjunto con Olimpiadas Especiales Paraguay (APF)



Curso Taller Olimpiadas Especiales (APF)



Proyecto Fútbol para Todos



Cursos de Psicología (APF)



Seminario de Actualización para Preparadores Físicos (APF)





Curso de capacitación a Preparadores Físicos de clubes de primera división (APF)



Cursos del Área Técnico táctica (APF)



Competencias

CONMEBOL Liga de Desarrollo 2023

La CONMEBOL Liga de Desarrollo es una competencia de Fútbol Femenino y Masculino que comprende la disputa de tres fases: La Fase 1, Regional; la Fase 2, Nacional; ambas a cargo de la APF; y la Fase 3, Sudamericana. El ganador de la fase regional representará a Paraguay en la fase Sudamericana organizada por la CONMEBOL.

Son seis las regiones que conforman el mapa de participantes, tanto de la región Oriental como Occidental. Desde Asunción, pasando por todo el departamento Central, yendo hasta Alto Paraguay, Boquerón, Presidente Hayes, viajando por Itapúa, Ñeembucú, Misiones, Amambay, Concepción, San Pedro, Alto Paraná, Canindeyú, Caaguazú, haciendo escala en Caazapá, Cordillera, Guairá y Paraguairí, son algunas de las localidades donde la CONMEBOL Liga de Desarrollo llegó a través del fútbol.

Este proyecto busca beneficiar de forma directa a más de 450 equipos y alrededor de 15.000 jugadoras y jugadores de entre 12 a 16 años de todo el país; atendiendo las categorías en las que se disputa dicha competencia, incluyendo además asentamientos indígenas, promoviendo de esta forma la inclusión y la no discriminación a través del deporte.

Los coordinadores de las selecciones masculinas como femeninas de la APF, acompañaron muy de cerca este proyecto, dando así la oportunidad a los participantes de demostrar al máximo su talento para en un futuro próximo llegar a ser componentes de la prestigiosa Selección Paraguaya en sus divisiones menores, tal así que jugadoras de Ligas anteriormente realizadas son en la actualidad componentes de la Selección Femenina Sub 20 como Absoluta.

Comenzó a rodar el balón en la Liga de Desarrollo 2023





Liga de Desarrollo en Encarnación



Liga de Desarrollo en Ciudad del Este





Liga de Desarrollo en Boquerón



Exitoso cierre en la Región 2 de la Liga de Desarrollo en el Chaco



Fútbol Base - COFEFUP



La Confederación de Escuelas de Fútbol del Paraguay, bajo la tutela de la Dirección de Desarrollo de la Asociación Paraguaya de Fútbol es la encargada de la supervisión de los Campeonatos Oficiales de las Federaciones de Escuelas de Fútbol.

La misión de la COFEFUP es promover el desarrollo de las organizaciones dedicadas a la enseñanza del fútbol a la niñez, buscando alcanzar una instrucción óptima del niño al unir a las entidades de formación infantil bajo una autoridad común.

Sus objetivos principales son fomentar, coordinar, orientar y fiscalizar las actividades de las escuelas de fútbol y las asociaciones relacionadas.

En la actualidad, la Confederación cuenta con la afiliación de cinco Federaciones, las cuales agrupan

en promedio entre 30 y 40 escuelas de fútbol cada una. Esto suma un total aproximado de 130 escuelas vinculadas a la COFEFUP, con más de 10.000 niños practicando el fútbol de manera organizada cada fin de semana.

Federaciones afiliadas

APEFI

Asociación Paraguaya de Escuelas de Fútbol Infantil.

FEPEFU

Federación Paraguaya de Escuelas de Fútbol.

FEFUDCE

Federación de Escuelas de Fútbol del departamento Central.

APEF

Academia Paraguaya de Escuelas de Fútbol.

ASOPEFU

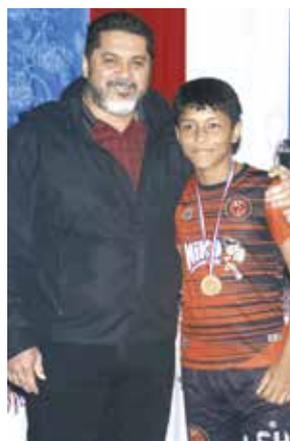
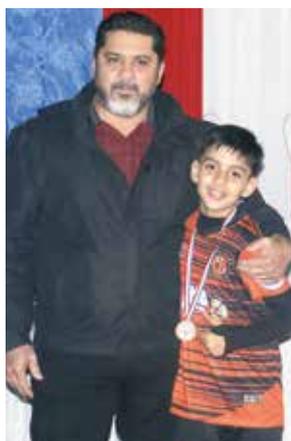
Asociación Paraguaya de Escuelas de Fútbol.

Copa de Selecciones de Federaciones



El futuro del fútbol brilla en la Super Copa




CALENDARIO DE TORNEOS Y CAMPEONATOS OFICIALES

Campeonatos Apertura y Clausura de las federaciones afiliadas	Marzo a diciembre
Copa de Selecciones de federaciones	Agosto a noviembre
Super Copa de Campeones	Febrero a marzo

TORNEOS ESPECIALES AUTORIZADOS
VERANO

Sol de América - Kuarahy	2 al 14 de enero
Santísima Trinidad - Copa Amistad	
Olimpia	
Nacional - Tricolor	14 al 21 de enero
24 de Setiembre	
Torneo Distrital	21 al 28 enero
Ameliano	
FEFUDCE - Arsenio Erico	28 enero al 11 de febrero
APEF	
APEFI - Niños Mártires	
FEPEFU - Mita'i	11 al 25 febrero
ASOPEFU	

INVIERNO

Ameliano	1.ª Semana Vacaciones de Invierno
Torneo Distrital	
Olimpia	
Cerro Porteño - Camperano - Sub 11 y 12	
FEPEFU - Naranjito	2.ª Semana Vacaciones de Invierno
APEF	

CATEGORÍAS PARTICIPANTES

Año	Categoría	Año	Sub
2016	Sub 8	2012	Sub 12
2015	Sub 9	2011	Sub 13
2014	Sub 10	2010	Sub 14

Vale destacar que todas las competencias organizadas por la COFEFUP junto a las Federaciones Afiliadas, están adaptadas de acuerdo a la edad de los alumnos de escuelas de fútbol, de manera que el aprendizaje sea más amigable y aporte mayor confianza a cada niño y niña que participa de estas competencias.

Para el efecto, en las categorías menores, se redujeron el tamaño tanto de la cancha como de los arcos, también el tiempo es menor al de las categorías mayores.

Otro punto importante a destacar es que en todas las categorías de las competencias son mixtas, admitiéndose así la participación tanto de niñas como de niños.

Desde el 2018 se han implementado medidas es-

peciales, con el objetivo de mejorar las condiciones de las prácticas de fútbol para los niños y niñas, de manera a que los mismos puedan desarrollar sus actividades de aprendizaje de manera más efectiva y en un entorno más acorde a cada edad.

En tal sentido se ha reducido la medida de las canchas y de los arcos, los tiempos de juego, el tamaño de los balones entre otras medidas tomadas de manera a adaptar el fútbol a los niños y niñas.

Programa Análisis del Entorno del Fútbol Amateur

La FIFA es consciente de que el fútbol amateur, en todas sus federaciones miembros, son el inicio y la culminación del fútbol activo, es por eso que presta esta especial atención a este segmento.

El fútbol paraguayo no está ajeno, es más, tiene una particularidad muy especial, ya que la APF como miembro de FIFA es de las que maneja tanto el fútbol profesional como también el fútbol amateur en casi todas sus aristas (1º B y 1º C).

Cabe resaltar que tanto por FIFA como por la CONMEBOL han destacado la prolijidad, buena gestión y transparencia de la administración de la APF, destacada. Así, además de recibir la invitación oficial de este programa, hemos recibido asimismo el llamado especial de los asesores técnicos de FIFA, instando a la APF a aplicar a este programa para seguir el trabajo en pos del desarrollo del fútbol paraguayo en general, en todas sus modalidades y en todos sus géneros.



La Dirección de Desarrollo sostiene la importancia de este programa, y propone, por tal motivo, seguir adelante en este ofrecimiento de la FIFA.

Luego de una primera etapa del programa con el objetivo de recabar información certera y veraz, cuya aplicación comenzó en el segundo semestre, se realizó un exhaustivo análisis que arrojó, a fines del 2023, un informe evaluativo de nuestro fútbol amateur.

Academia de Futsal FIFA para niños y niñas



La Dirección de Desarrollo y la Divisional de Futsal FIFA de la APF, llevan adelante esta actividad que tiene por objeto brindar a los niños, niñas y adolescentes, un espacio de recreación para desarrollar sus capacidades, mediante actividades relacionadas al futsal.

Este espacio está dirigido a niños, niñas y adolescentes entre 9 y 15 años, y tiene como objetivo fomentar el trabajo en equipo, inculcar valores deportivos y promover la formación integral, enfocándose no solo en lo deportivo sino también en el crecimiento personal y académico, fomentando un equilibrio saludable entre el deporte y otros aspectos.



Haciendo foco en el desarrollo del fútbol femenino

Ratificando el compromiso firme de la Asociación Paraguaya de Fútbol con el crecimiento del fútbol femenino, se realizó una reunión vía telemática con representantes de la FIFA en la que se hizo una revisión de la estrategia con la que cuenta la APF y la posibilidad de conectar con los programas dispuestos por la FIFA para el desarrollo del fútbol femenino.

Buscar el crecimiento permanente de la participación de niñas y mujeres, con el desarrollo de ligas que se sumen a las ya existentes; dar visibilidad a las competiciones y programas en curso con la promoción de esta modalidad; sumado al apoyo para la profesionalización del fútbol femenino mediante la mejora de las estructuras de los clubes y las ligas; son algunos de los programas dispuestos por la FIFA para el desarrollo del fútbol femenino que fueron analizados en la reunión para su posterior aplicación en nuestro país.

Participaron de este encuentro telemático, por la FIFA, Rafael Arias, gerente de Desarrollo de la Oficina Regional; Sergio Palacios, coordinador de Desarrollo de la oficina regional y Lorena Soto, coordinadora de Fútbol Femenino.

Por la APF estuvieron presentes, José Luis Alder, presidente de la Divisional de Fútbol Femenino; Alba Benítez, secretaria general adjunta; Douglas Martínez, director de Desarrollo; Víctor González, director de Selecciones Femeninas y Digna Domínguez, coordinadora de Desarrollo de Fútbol Femenino.



Informe de Recursos Humanos 2023

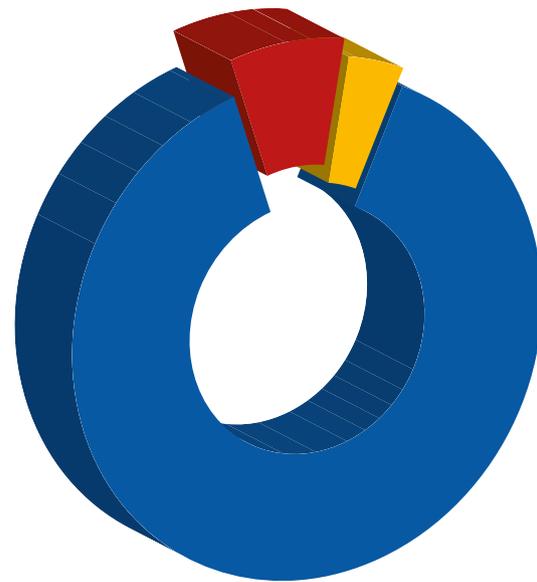
La **gestión de Recursos Humanos** es un área fundamental dentro de la Asociación Paraguaya de Fútbol por la importancia que tiene su ámbito de actuación. **Planificación, organización, dirección, adquisición, mantenimiento y desarrollo de talento**, son algunas de las responsabilidades de este departamento, que se ocupa de conseguir que en cada área trabajen las personas más adecuadas, al tiempo de mantener el compromiso y la motivación del capital humano, en coincidencia con la visión y la misión de la institución.

El plantel de funcionarios de la APF lo conforman un total de 154 personas, las cuales están distribuidas entre empleados inscriptos en el Instituto de Previsión Social, prestadores de servicios y jubilados contratados.

Dentro de esa misma distribución se puede observar el compromiso con la igualdad de género, buscando siempre contribuir a una igualdad real de trato y oportunidades dentro de la APF, mediante una gestión responsable.

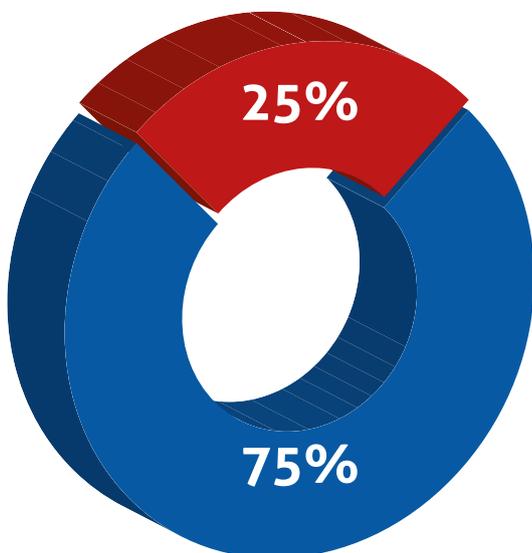
Distribución de Recursos Humanos

Plantel de funcionarios al 2023	
IPS	136
Prestadores de Servicios	12
Jubilados	6
Total	154

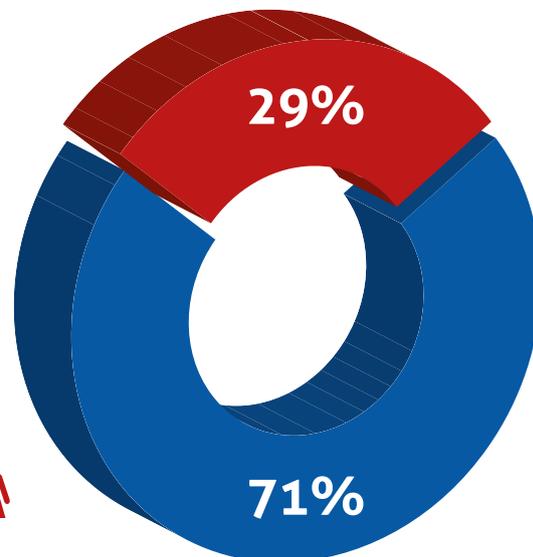


● IPS ● Prestadores de servicios profesionales ● Jubilados

Distribución por género en el plantel total



Distribución por género en el plantel gerencial



Rotación

En el 2023 se registraron 18 nuevos ingresos y 16 egresos de funcionarios. Entre los principales motivos de ingresos se destaca el reemplazo y, en

contrapartida, la renuncia es una de las razones de mayor salida de la Asociación.

Actividades



Enero/Febrero

Retorno del cierre
Lanzamiento "Beneficio Escolar"
Día de la Mujer Paraguaya



Mayo/Junio

Día del Trabajador
Día de la Madre
Día del Padre
Jornada de vacunación



Septiembre/Octubre

Capacitación sobre el uso eficiente de los recursos naturales
Anfitriones de la Mesa Temática de Derechos Humanos y Laborales
Capacitación sobre inteligencia emocional
Octubre Rosa
Capacitación sobre promoción de la salud mental en el trabajo



Marzo/Abril

Reinicio de las clases de inglés
Activación de convenios con universidades
Capacitación DEA y RCP a funcionarios
Mesas temáticas del Pacto Global



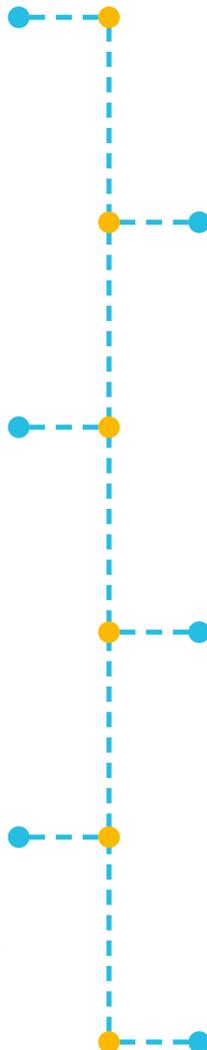
Julio/Agosto

Inicio de exámenes médicos anuales
Capacitación sobre Legislación Nacional Aplicada
Día de la Amistad
Día del Niño



Noviembre/Diciembre

Noviembre Azul
Lanzamiento de las Mesas de Transformación
Lanzamiento de la Campaña #NoViolencia - Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra la Mujer
Cierres de las Mesas Temáticas del Pacto Global





Reinicio de las clases de Inglés



Capacitación RCP y manejo del DEA



Día del Trabajador



Día de la Madre



Jornada de Vacunación contra la Influenza

EL PRESIDENTE DE LA ASOCIACIÓN PARAGUAYA DE FÚTBOL
LIC. ROBERT HARRISON PALEARI

INVITA AL CONSEJO EJECUTIVO A LA:

VACUNACIÓN CONTRA LA INFLUENZA

JUEVES 5 DE MAYO EN LA SEDE DE LA APF.

VIERNES 6 DE MAYO EN EL ESTADIO DEFENSORES DEL CHACO.

SON PARA 3 SEPAS DE LA INFLUENZA
VAXIGRIP DE LA MARCA SANOFI

HORARIO DE VACUNACIÓN DE 9:00 AM A 12:00 PM.

JORNADA DE VACUNACIÓN APF

MARTES, 06 DE JUNIO

HORARIO DE VACUNACIÓN DE 9:00 AM A 12:00 PM.



Día del Niño

¡Feliz día del niño!

LIC. ROBERT HARRISON PRESIDENTE

Día de la Amistad



Capacitación sobre inteligencia emocional



EDUCATION FOR THE WORLD

Potencializa tus habilidades **psicológicas** y domina tus **emociones** en el trabajo.

Aprende más en nuestro taller de **Inteligencia Emocional**.

"Cada fracaso nos enseña algo que necesitábamos aprender"
— Charles Dickens

Lugar: Asociación Paraguaya de Fútbol (APF)

Fecha: Jueves 05/09/2023

Horario: 10:00 a 11:30

El Estado le otorga su reconocimiento por ser un programa de capacitación certificado como el mejor, por haber sido el más exitoso y más innovador.

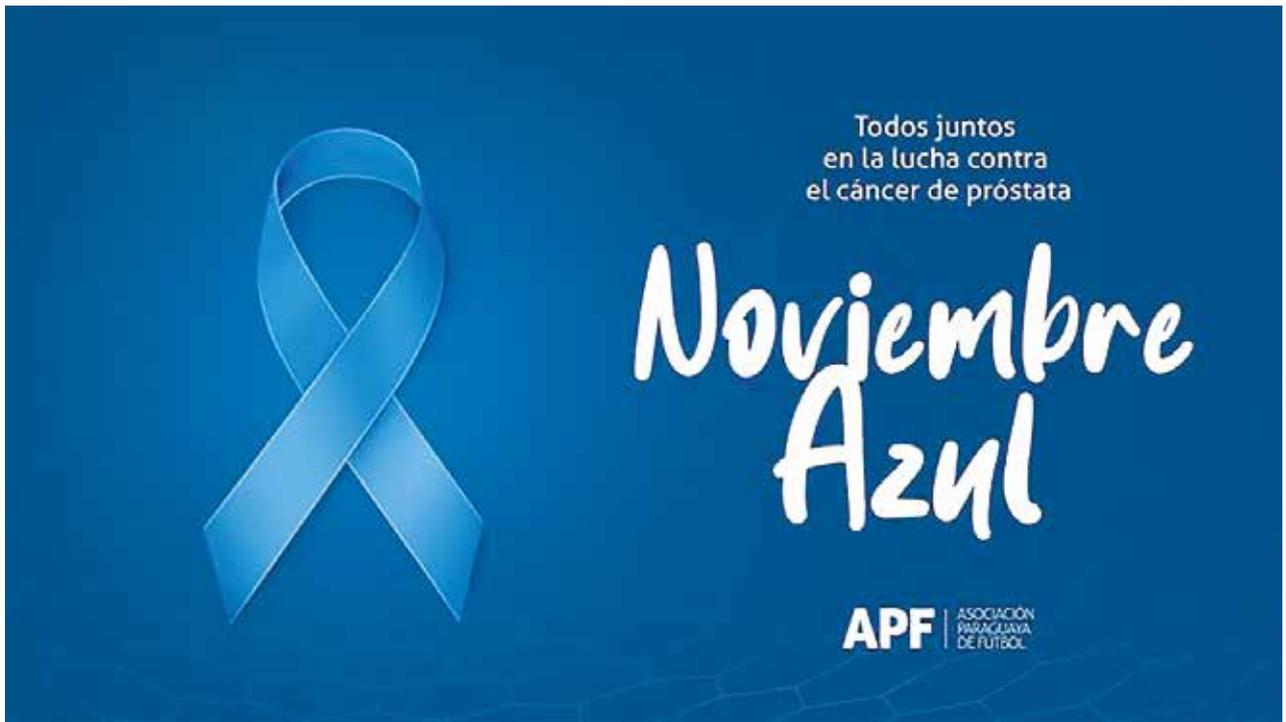




Octubre Rosa



Noviembre Azul







Pacto Global
Red Paraguay

MEDIOAMBIENTE



APF | ASOCIACIÓN PARAGUAYA DE FÚTBOL

La APF es galardonada con el Reconocimiento a las Buenas Prácticas de Desarrollo Sostenible



La Asociación Paraguaya de Fútbol fue distinguida en el mes de noviembre con un premio en reconocimiento a las Buenas Prácticas de Desarrollo Sostenible de la Red del Pacto Global Paraguay.

La APF recibió el galardón en la categoría de la Protección de los recursos naturales del planeta y combate al cambio climático, para asegurar un ambiente digno para las futuras generaciones dentro de las organizaciones no gubernamentales y de la sociedad civil, por la iniciativa de la optimización de alimentos para mitigar el impacto ambiental.

La acción que otorgó el premio fue la donación de





alimentos no utilizados del Centro de Alto Rendimiento Deportivo "Esc. Óscar Harrison" y del Centro de Alto Rendimiento de Fútbol Femenino (CAR-FEM), luego de cada operativo de selecciones, a instituciones benéficas como hogares de niños y comedores sociales, además de instituciones penitenciarias, con base en una alianza estratégica con la empresa Mboja'ó, a fin de aportar un pequeño grano de arena en esta noble causa.

Desde el año 2018, la Asociación Paraguaya de

Fútbol viene trabajando en las mesas temáticas en cuatro áreas fundamentales: integridad, medioambiente, derechos laborales e igualdad de género, cumpliendo con los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Estuvieron presentes en la premiación, en representación de la APF, la secretaria general Adjunta, Alba Benítez; el director deportivo de la Selección Paraguaya, Justo Villar, y la gerente de Recursos Humanos, Mirella Elizeche.



La APF y Mboja'ó consolidan alianza

La alianza APF y Mboja'ó da sus frutos. En cada entidad benéfica, los kilos rescatados de carne vacuna, porcina, de ave y pescado en perfecto estado para el consumo se convierten en deliciosos platos de estofado, guisos y milanesas para el consumo de las diferentes organizaciones beneficiarias garantizando un plato digno de alimento.

La Asociación Paraguaya de Fútbol, y la empresa social Mboja'ó, que rescata alimentos en perfecto estado y los lleva a entidades donde pueden ser reaprovechados, continúan trabajando de forma conjunta desde septiembre de 2021 con los alimentos que no son utilizados en los diferentes operativos de las Selecciones Nacionales.



Buenas tardes Mely
Que Dios te bendiga
Gracias a Dios hicimos los alimentos y fueron bien recibidos .Bendiciones
Aplauso pa APF y a Mboja'ó 🙌🙌🙌
12:33

El rescate es realizado desde el Centro de Alto Rendimiento Deportivo "Esc. Óscar Harrison" (CARDE) de la APF y en su mayoría son alimentos cárnicos congelados que, mediante Mboja'ó, son distribuidos a diferentes entidades benéficas que las aprovechan para alimentar a sus beneficiarios.

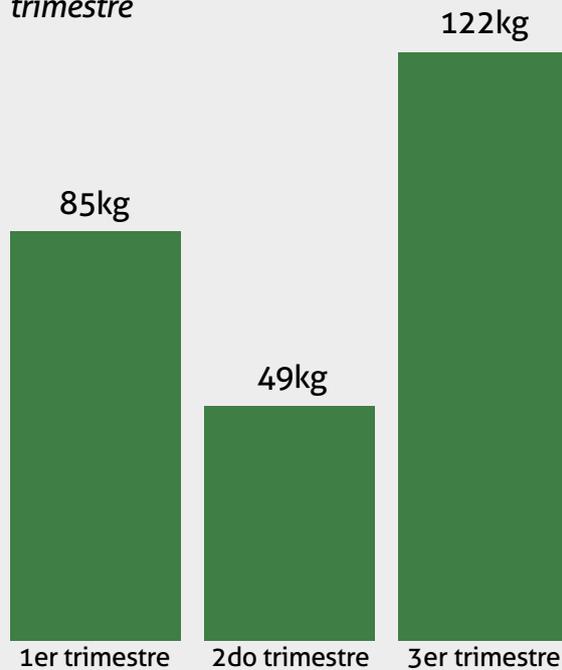
Además del impacto social que genera esta acción, contribuye a su vez a una gestión ambiental mucho más eficiente, ya que mitiga el impacto del desperdicio de alimentos reaprovechando estos recursos.

Los víveres rescatados siempre están en perfectas condiciones para ser consumidos y reaprovechados, no reportándose ningún inconveniente con ningún tipo de alimento.

A continuación, presentamos los principales datos de los rescates de alimentos realizados desde el inicio de la alianza a septiembre de 2023, considerando aspectos a nivel social y ambiental.

Kilos 2023

256 Kilos rescatados hasta el tercer trimestre






Durante septiembre del 2021 a septiembre del 2023 se rescataron **782 kilos de alimentos**.



Con lo cual se evitó la emisión de **533 Kg CO2 eq a la atmósfera**.



Se evitó el desperdicio de más de **18.964 litros de agua**.



Se salvaron **13 árboles**, absorbiendo gases de efecto invernadero.

AÑO 2021	AÑO 2022	AÑO 2023
183 KILOS RESCATADOS	343 KILOS RESCATADOS	256 KILOS RESCATADOS
<p>Que permitieron que 238 personas puedan acceder a un plato digno de comida, beneficiando a la Asociación Nido de Niños, Hogar Jardín de Esperanza, Hogar la Misericordia, Hogar San Francisco de Asís y al Hogar Guadalupe.</p>	<p>Que permitieron que 511 personas puedan variar su alimentación de manera digna, beneficiando a la Fundación Alto Refugio, Hogar Nuestra Señora de la Asunción, Comedor Shalom, Oratorio San Luis, Fundación Asoleu, Hogar Jardín de Esperanza y al Ejército de Salvación.</p>	<p>Que permitieron que 220 personas puedan alimentarse de manera digna beneficiando hasta el momento al Comedor Basilio, Fundación Ko'eju, Hogar San Francisco de Asís y a la Fundación Renacé.</p>





Pacto Global
Red Paraguay

ANTICORRUPCIÓN

16 PAZ, JUSTICIA
E INSTITUCIONES
SÓLIDAS



APF | ASOCIACIÓN
PARAGUAYA
DE FÚTBOL



La ética y la integridad, aliados estratégicos para la protección del fútbol y sus valores

Proteger el desarrollo del fútbol de forma integral; mediante la aplicación de estrategias que permitan contar con todas las herramientas en la lucha contra la manipulación y cualquier otro intento inmoral e ilegal de manchar la esencia de este deporte, creando conciencia y una cultura con base en la ética, la integridad y la transparencia; es el objetivo principal de la Comisión de Ética de la Asociación Paraguaya de Fútbol.

Con ese propósito, fue creada en el año 2018 mediante la aprobación del Consejo Ejecutivo de la APF, la normativa que regula estas cuestiones: el Código de Ética de la APF, el cual entró en vigencia el 2 de enero de 2019.

En el 2023, se procedió a la elaboración, actualización y modificación de dicha reglamentación, adecuando el nuevo Código de Ética a las actua-

lizaciones realizadas por FIFA a su código de ética. Este nuevo documento entró en vigor el 9 de enero de 2023.

El cargo de oficial de Integridad de la institución, lo ejerce el abogado Luis Ayala. El objetivo de esta oficina es implementar e innovar medidas y buenas prácticas que tengan como objetivo prevenir hechos que puedan dañar la imagen del fútbol y su esencia.



Promoviendo la cultura de la ética y la integridad



Charla de Ética con árbitros

A lo largo del 2023, se realizaron un total de 31 charlas de capacitación del Código de Ética y 4 conversatorios sobre prevención a planteles de jugadores, cuerpos técnicos y dirigentes de la División de Honor, Intermedia y Primera B; árbitros, delegados de partidos y funcionarios de la APF.

Eradicar las malas prácticas del fútbol, que atenten contra los valores que promulga este deporte, fortaleciendo los buenos valores, son las premisas que siguieron a estas charlas, teniendo como meta fundamental, difundir y explicar las disposiciones que rigen el Código de Ética, con base en su última actualización.

La política de la administración del presidente Robert Harrison, apunta a eliminar por completo toda práctica que perjudique la imagen del fútbol y sus protagonistas, poniendo siempre en primer lugar su desarrollo integral, con base en sus principios y valores.

El Órgano de Instrucción ha recibido diversas denuncias a lo largo del año 2023 sobre supuestas infracciones a normativas establecidas en el Código de Ética. De estas denuncias, en aquellos casos en



Charla sobre Ética e Integridad a oficiales de Partido de la APF



Charla sobre Ética e Integridad a oficiales de Partido de la APF



Charla sobre ética e integridad a los clubes River Plate, Sportivo Iteño y General Díaz

los que existieron méritos suficientes, se han formado procedimientos de instrucción. Así mismo, otros procedimientos fueron iniciados de oficio por parte de este órgano.

Se dictaron a lo largo de este año, 3 sentencias de declaración de culpabilidad en casos de Manipulación de Partidos, las cuales impusieron sanciones de multas, prohibición de ejercer actividades relacionadas al fútbol de por vida, etc., recibiendo el reconocimiento por parte del jefe de Integridad Regional de la FIFA, Rodrigo Arias, quien expresó que utilizarán nuestras sentencias como ejemplo de buenas prácticas en el área de integridad deportiva.

Además, se expidieron 10 sentencias de declaración de culpabilidad y sanciones en procedimientos formados por otros tipos de infracciones al Código de Ética, y continúan en pleno proceso de investigación 10 procedimientos éticos.

Resalta la existencia de una decisión que implicó la suspensión de por vida de un oficial infractor respecto de quien se comprobó su involucramiento en la manipulación de partidos teniendo como principal motivación lo relacionado con apuestas deportivas, por lo que acreditado convenientemente el



hecho se impuso la sanción máxima, en demostración clara de la tolerancia cero respecto a este tipo de conductas que no solamente socavan la integridad del fútbol nacional, sino además envilecen el noble deporte del fútbol.

El Órgano de Instrucción ha puesto a conocimiento del Tribunal de Ética, a través de los informes finales respectivos, de varios casos en los que mediante una investigación objetiva y prolija, ha permitido la adopción de decisiones que impactaron positivamente; tanto desde la perspectiva de la prevención general que tiene como uno de sus postulados la aplicación de sanciones tendientes a evitar o

discontinuar las inconductas éticas; como desde la perspectiva de una prevención especial, en el sentido de procurar que quien infrinja una norma ética asuma la debida conciencia del acto reprochable y de ahí en más erradique toda posibilidad de continuar con idéntico comportamiento cuestionado.

Teniendo en cuenta todo este trabajo y tras las charlas de capacitación, se pudo apreciar una reducción considerable de casos formados a partir de manifestaciones públicas que afectan el honor y reputación de las personas; como el aumento de las denuncias, tanto anónimas como de personas que sí se identifican al denunciar, en relación a hechos que dañan la integridad del fútbol.

Consideramos que esto se debe a la credibilidad y confianza transmitida en las capacitaciones, lo cual conlleva a que los denunciantes depositen su confianza en la Comisión de Ética y en la propia institución.



Charla de Ética e Integridad - Cerro Porteño



Charla de Ética e Integridad - Cerro Porteño



Actualización del Código de Ética - Club Sportivo Luqueño

También hemos llevado la representación de la APF en la **mesa anticorrupción del Pacto Global de las Naciones Unidas**, recibiendo un reconocimiento por las labores realizadas. Igualmente se marcó presencia en el foro del sector privado "La Convención de las Naciones Unidas contra la Corrupción cumple 20 años: uniendo líderes para la integridad empresarial", un evento especial organizado por el décimo período de sesiones de la Conferencia de los Estados Partes (COSP) de la Convención de las Naciones Unidas contra la Corrupción, en Atlanta, EE.UU, donde se compartieron buenas prácticas de empresas y organizaciones a nivel mundial, destinadas a prevenir y combatir actos de corrupción y mantener la integridad.



Seminario Anticorrupción del Pacto Global



Mesa Anticorrupción del Pacto Global



La Convención de las Naciones Unidas contra la Corrupción cumple 20 años: uniendo líderes para la integridad empresarial

Participamos en la primera reunión con la SEPRELAD, orientada a establecer mecanismos de trabajo y reglamentación para la aplicación de la ley 6960/22, que establece a los clubes como sujetos obligados en temas de prevención de lavado de dinero.



Mesa Anticorrupción del Pacto Global

Siguiendo la misma línea, el Abg. Luis Ayala fue ponente en el panel "La ética, la mejor influencer de tu empresa", del XIV Congreso de RSE y Sostenibilidad de la ADEC (Asociación de Empresarios Cristianos),

en el cual compartimos diversas buenas prácticas adoptadas en cuestiones de ética e integridad, que viene desarrollando la APF durante la administración del presidente Robert Harrison.



Panel La ética, la mejor influencer de tu empresa



Panel La ética, la mejor influencer de tu empresa



Foro Latinoamericano Ideas



Foro Latinoamericano Ideas



Foro Latinoamericano Ideas

Un hecho para destacar fue la participación de la APF en el programa del **I Summit de Compliance e Integridad del Fútbol Sudamericano 2023** y del **II Simposio Jurídico del Fútbol Sudamericano**, realizados del 15 al 17 de noviembre de 2023 en el Centro de Convenciones de la CONMEBOL (Luque). En la oportunidad, además de adquirir y ampliar conocimientos sobre cumplimiento e integridad, se ha podido igualmente percibir de manera directa la experiencia de personas que integran órganos similares de otros países, lo que ha permitido dimensionar que la labor que viene ejecutando este órgano jurisdiccional de la Asociación Paraguaya de Fútbol se encuentra encaminada en un estado de crecimiento, fortalecimiento y reafirmación de los postulados éticos contemplados en la normas que rigen en el Código de Ética.

Se ha elaborado, en conjunto con la Secretaría General, una circular posteriormente remitida a todos los clubes de la División Intermedia, comunicando la recepción de varias alertas por parte de empresas de monitoreo de apuestas deportivas, comunicando que se encontraban en trámite investigaciones al respecto, y recordando acerca de las normas establecidas en el Código de Ética.



División organizacional y de procedimiento de la Comisión de Ética



Según lo establece el Código de Ética en su Art. 5. los procedimientos en materia ética se dividen en:

- a) Un procedimiento de instrucción, a cargo del Órgano de Instrucción.
- b) Un procedimiento de decisión, a cargo del Tribunal de Ética.

El órgano de instrucción es el órgano investigador, y el Tribunal de Ética el órgano juzgador.

Composición del Órgano de Instrucción

Jefe del Órgano de Instrucción

Abg. Luis Ayala Bóveda

Coordinador del Órgano de Instrucción

Abg. Enrique Riera Encina

Composición del Tribunal de Ética

Presidente del Tribunal de Ética

Dr. José V. Altamirano

Miembros

Dr. Rodrigo Yódice y Dr. Roberto Aponte Soto (miembro titular en remplazo del Dr. Luis Cabrera).

Secretaria

Abg. Cynthia Pucheta F.

Secretaría de la Comisión de Ética

El Órgano de Instrucción y el Tribunal de Ética contarán con una oficina auxiliar, la Secretaría de la Comisión de Ética. Ésta podrá emprender investigaciones preliminares respecto de una posible contravención del presente código basándose en una denuncia presentada y actuará siguiendo las directrices del jefe o titular del Órgano de Instrucción. Se encargará de las tareas administrativas y jurídicas relacionadas con los procedimientos, y apoyará al Órgano de Instrucción y al Tribunal de Ética en las diligencias correspondientes, en particular, la redacción de actas, informes definitivos y otros documentos solicitados por ambos órganos. Dicha secretaria, se encuentra a cargo de la Abg. Cynthia Pucheta F.

Canales de denuncias

Dirección de correo electrónico

integridad@apf.org.py

Línea telefónica habilitada

0981 540 385 (Oficial de Integridad).



Cumplimiento

Organigrama



Ejes y acciones principales

Uno de los objetivos esenciales de la APF, es promover la gestión transparente; es por ello que, en desarrollo de sus estrategias de cumplimiento, integridad y transparencia; ha definido diversos procedimientos que colaboran de manera continua en la lucha contra la corrupción, ciñéndose a las normativas establecidas por la CONMEBOL, la FIFA y los organismos nacionales de control.

A través de acciones concretas de capacitación permanente, se busca inducir a los clubes asociados y demás clientes al cumplimiento de las normativas y procesos vigentes; promoviendo en todo momento, la formalización, la profesionalización del fútbol paraguayo y el compromiso de seguir bregando

por los más altos estándares de transparencia, eficiencia, honestidad y bienestar de nuestros aliados, como norte del accionar cotidiano.

Lograr que el fútbol sea siempre el espectáculo social que todos queremos, donde los valores, la ética y la equidad se conviertan en los goles que marquen la diferencia a favor de la transparencia, es el gran objetivo de la Asociación Paraguaya de Fútbol.

Uno de los propósitos fundamentales de la Asociación Paraguaya de Fútbol, es el de proporcionar asistencia en la aplicación de las resoluciones relacionadas con la corrupción y los delitos en el ámbito del fútbol.

A través de la Asociación Paraguaya de Fútbol, se pretende mejorar la cooperación y la creación de redes entre las autoridades de los distintos sectores públicos y privados, las fuerzas del orden y las orga-

nizaciones deportivas, así como el de fortalecer los sistemas de investigación y trabajos analíticos para aumentar los conocimientos, promoviendo la educación y la capacitación sobre la lucha contra actos de corrupción en el deporte, como lo son el lavado de activos y demás actos ilícitos relacionados a este menester.

Seguimos coordinando acciones conjuntas, mediante mesas de trabajo con los representantes de la Secretaría de Prevención de Lavado de Dinero o Bienes (SEPRELAD), en relación al "Marco Normativo de la SEPRELAD y el Plan de Acción Nacional contra el Lavado de Activos y el Financiamiento del Terrorismo", y su aplicación efectiva en los clubes asociados a la entidad matriz del fútbol paraguayo; implementando acciones de prevención, en la búsqueda constante de que el fútbol sea una disciplina ejemplificadora dentro del ámbito de las buenas prácticas y la transparencia.

Dentro de la esfera del fútbol, fuimos la primera organización en impulsar y acompañar este tipo de programas enfocados en la concienciación de las buenas prácticas en el ámbito de la ética, integridad, cumplimiento de las normas y el desarrollo sostenible, estableciendo como ejes principales el desarrollo integral de los clubes y la lucha contra la corrupción, generando confianza entre todas las partes involucradas.

Además de las jornadas de capacitación, se viene trabajando intensamente en el análisis de nuevas normativas relacionadas a la lucha contra la corrupción con entidades como la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (UNODC) y la Secretaría de Prevención de Lavado de Dinero o Bienes (SEPRELAD), este último respecto a la nueva reglamentación, que incluye a los clubes y federaciones deportivas como Sujetos Obligados ante la Ley Antilavado.

Hemos sido reconocidos por diversas organizaciones públicas, privadas, sectores del fútbol nacional e internacional y medios de prensa, quienes se han hecho eco de dichas prácticas, valorando el propósito de nuestras campañas, sensibilizando a los demás sectores de la sociedad sobre la importancia



de las buenas prácticas, la ética y la integridad en la administración de los recursos en el ámbito del deporte.

Brindamos igualmente, un acompañamiento permanente a la gestión del área de Infraestructura, en base a las certificaciones de todos los proyectos y en los procesos de evaluación, planificación, fiscalización, monitoreo y recepción de obras realizadas en clubes (Programa Levantando Clubes), así como el innovador e imponente proyecto CARDIF, para el desarrollo integral de las Divisiones Formativas de los Clubes de la División de Honor, desde el proceso de llamado a licitación hasta la culminación del citado proyecto.

Seguimos fortaleciendo la cooperación y creación de mesas de trabajo con entidades tales como: FIFA, UEFA, CONMEBOL, Pacto Global Paraguay, Comité Olímpico Paraguayo, Ministerio de Defensa Nacional, Secretaría Nacional de Deportes, Secretaría Nacional Anticorrupción, Secretaría de Prevención de Lavado de Dinero o Bienes, Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito, entre otros.

Ofrecemos una gestión constante para la mitigación de riesgos "due diligence", en relación a la ocurrencia de conflictos de intereses, entre los representantes de cada uno de los clubes, los proveedores y las autoridades de la Asociación Paraguaya de Fútbol. Así también, impulsamos la gestión de proyectos de Responsabilidad Social, en relación a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) del Pacto Global de las Naciones Unidas, siendo reconocidos año tras año en materia de buenas prácticas.





APF | ASOCIACIÓN
PARAGUAYA
DE FÚTBOL

Oficinas: Medallistas Olímpicos N° 1
Parque Olímpico. Ñu Guasu, Ciudad de Luque. Paraguay
Teléfono: 021 759 9000 • comunicacion@apf.org.py

www.apf.org.py



Pacto Global
Red Paraguay